



MHEO – Milan Higher Education Observatory

Osservare il presente per progettare il futuro

Autonomia, Risorse, Futuro

Che cosa sta accadendo all'Università e alla Ricerca?

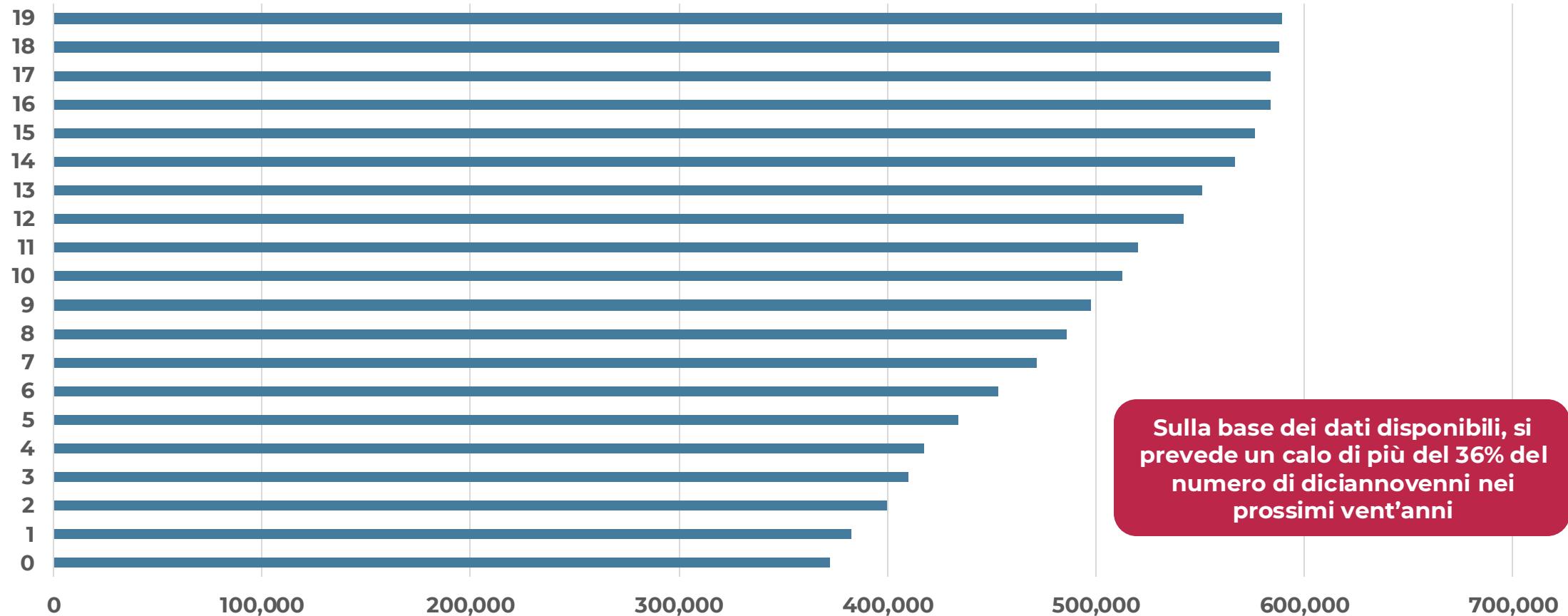
19 DICEMBRE 2025

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO?

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DECRESCITA DEMOGRAFICA

MHEO

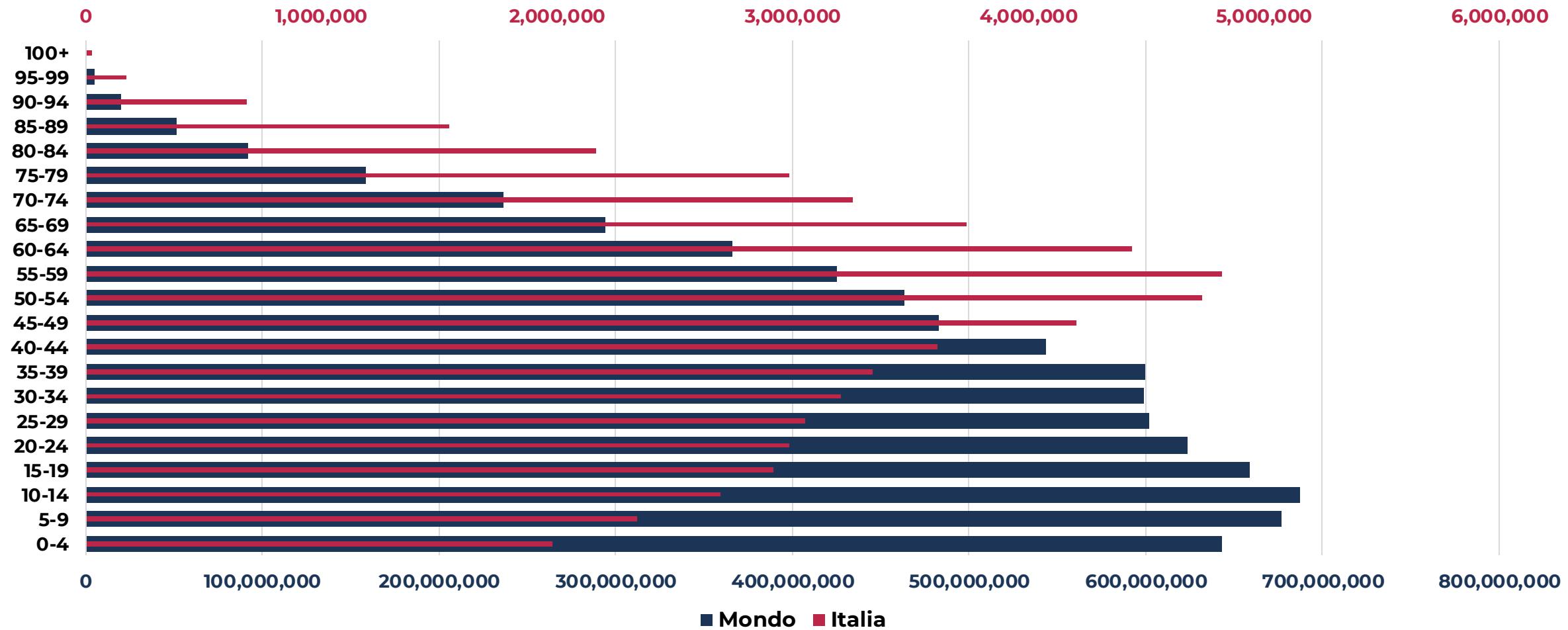
Distribuzione popolazione residente in Italia per classi d'età



QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DECRESCITA DEMOGRAFICA

MHEO

Distribuzione popolazione italiana e mondiale per fasce d'età

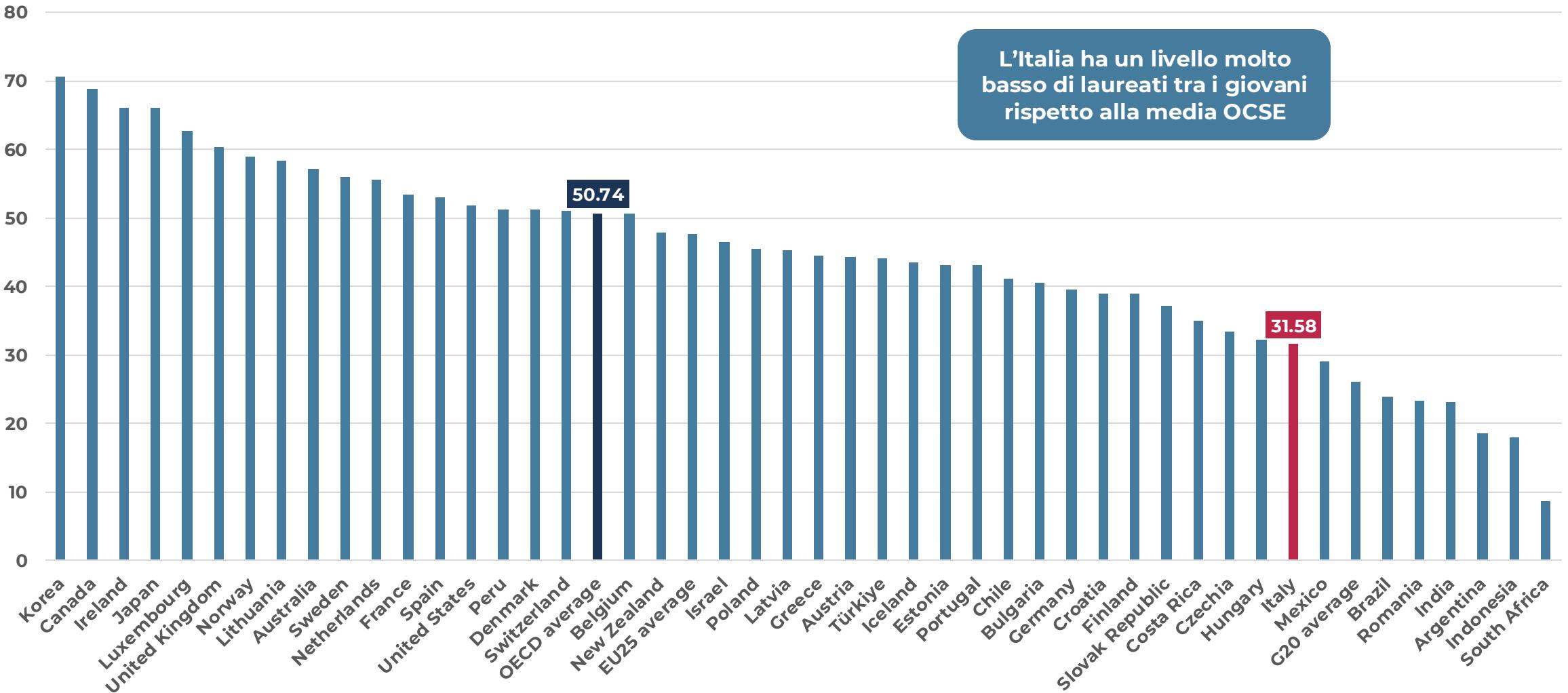


Numerosità della popolazione residente in Italia e nel mondo per fasce d'età
(Fonte: elaborazione MHEO su dati ISTAT/ONU)

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – NECESSITÀ DI INVESTIRE

MHEO

Percentuale di laureati fascia d'età 25-34 anni



L'Italia ha un livello molto basso di laureati tra i giovani rispetto alla media OCSE

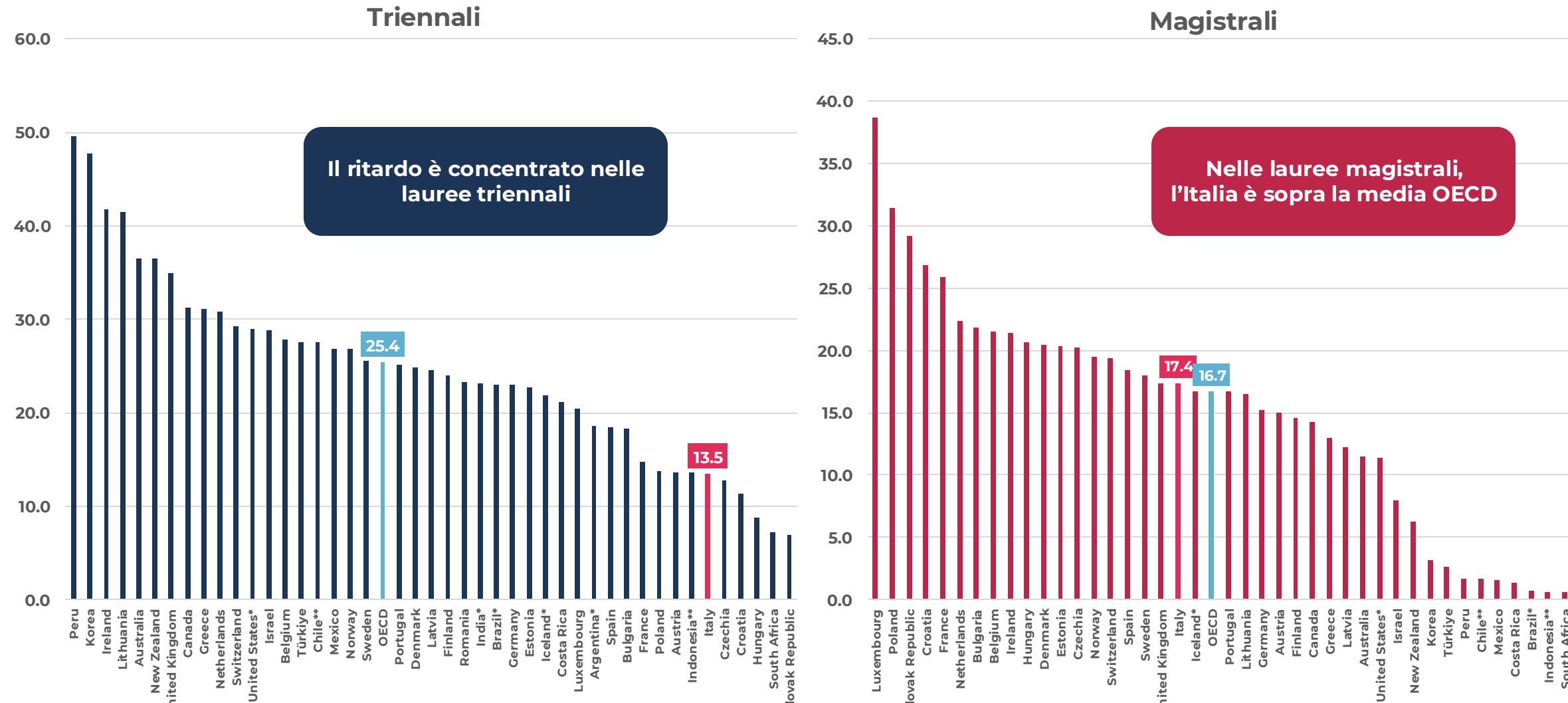
Percentuale di laureati nella fascia d'età 25-34, per paese OCSE

(Fonte: elaborazione MHEO su dati OCSE – Education at a Glance 2025)

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – NECESSITÀ DI INVESTIRE

MHEO

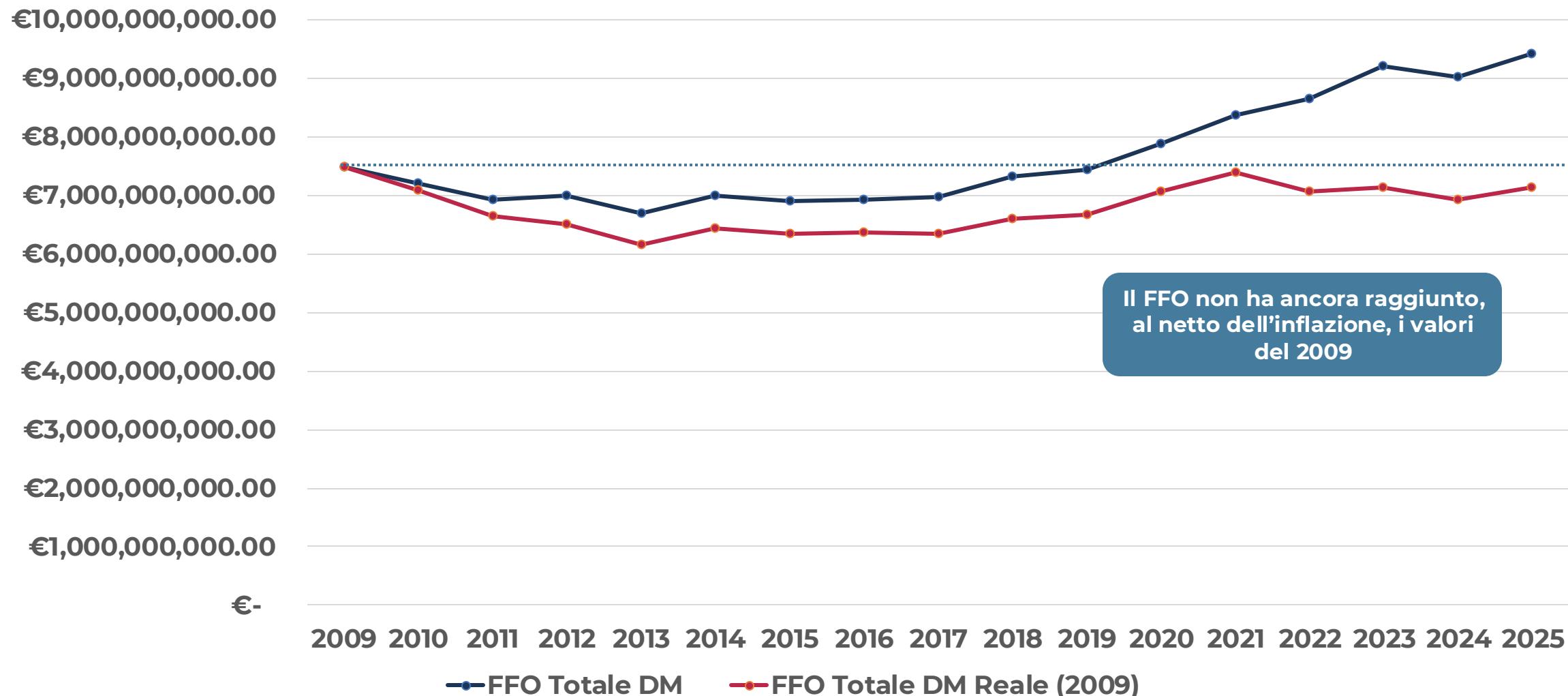
Tasso di laureati fascia d'età 25-34 anni per livello di laurea



QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

MHEO

Andamento FFO nominale e reale (2009)



Il FFO non ha ancora raggiunto,
al netto dell'inflazione, i valori
del 2009

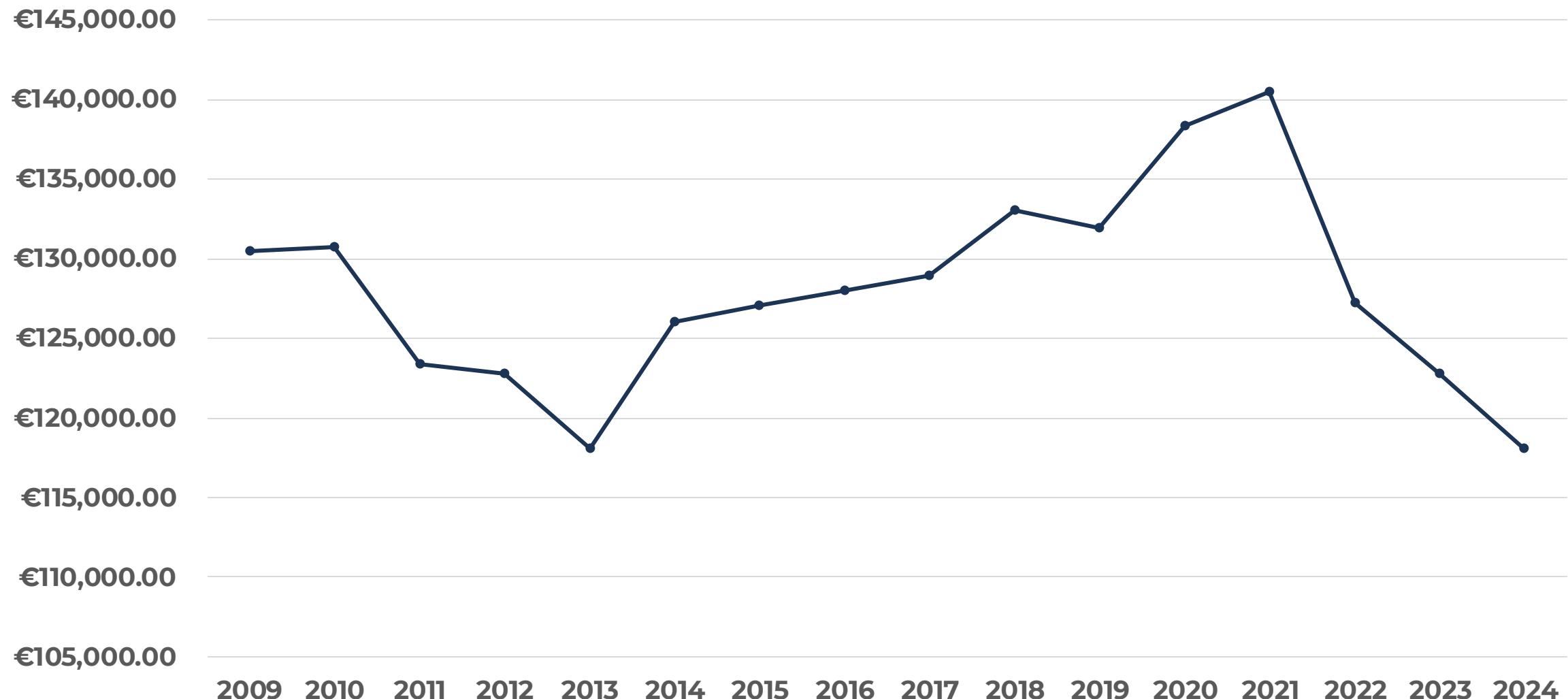
Andamento valore FFO nominale e reale (2009)

(Fonte: elaborazione MHEO su dati DM di assegnazione – MUR)

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

MHEO

Andamento FFO reale (2009) per docente



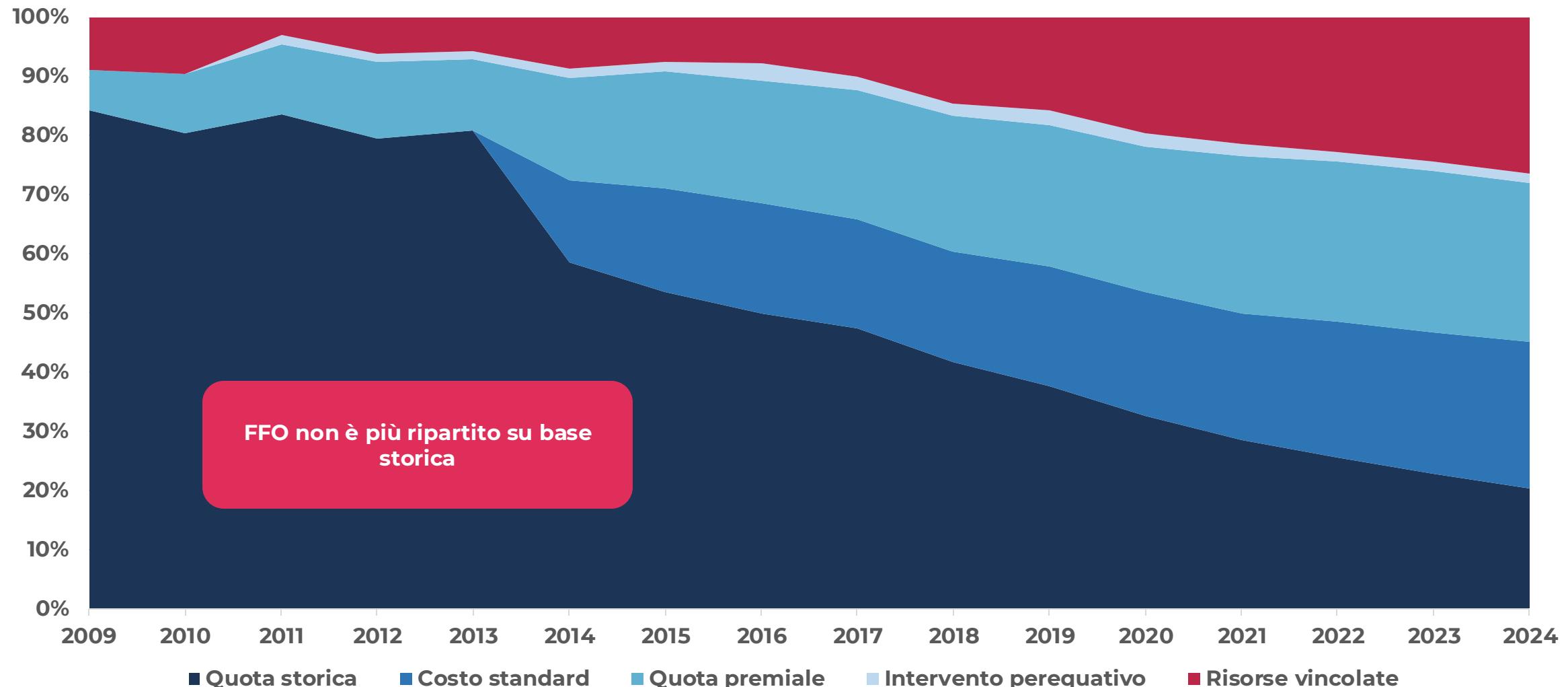
Andamento valore FFO reale (2009) per docente

(Fonte: elaborazione MHEO su dati DM di assegnazione – MUR/Cineca)

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

MHEO

Andamento FFO per componente



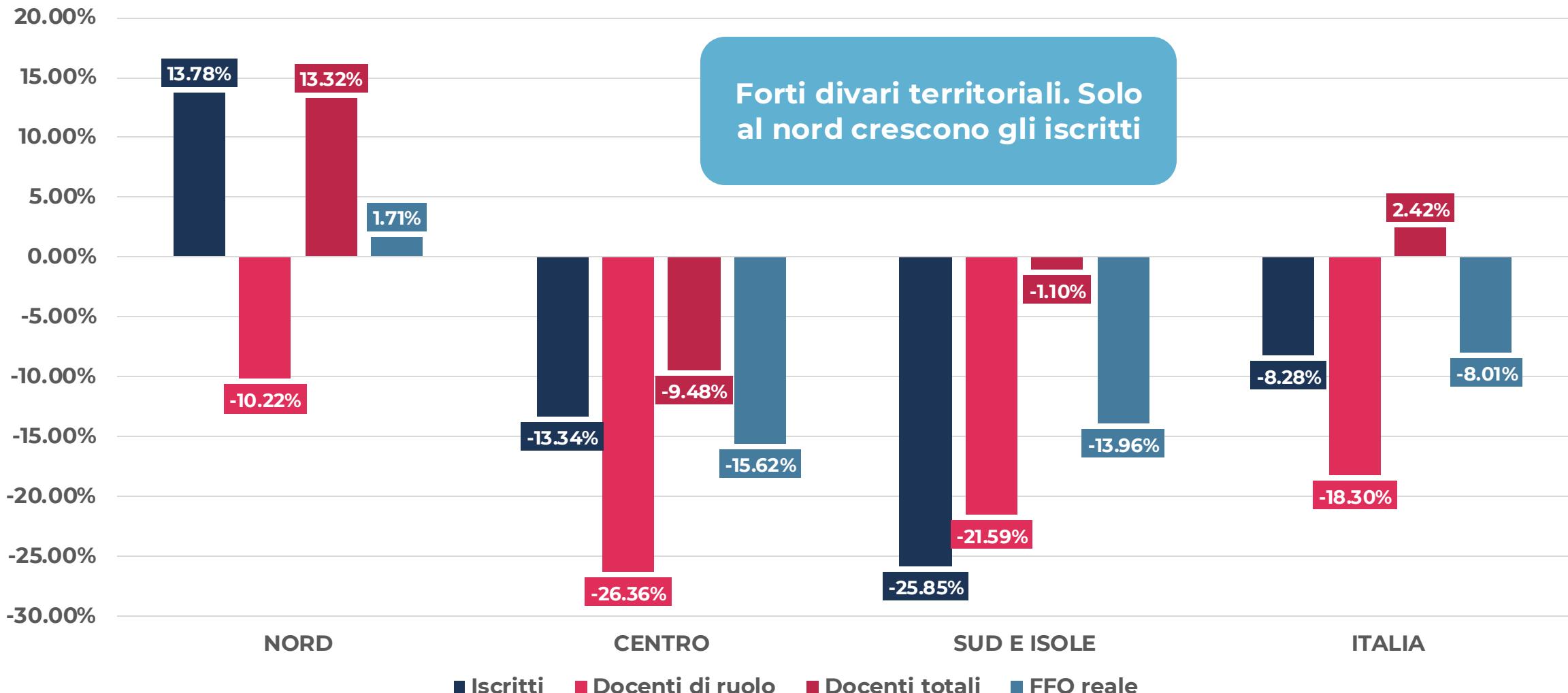
Andamento valore FFO per componente

(Fonte: elaborazione MHEO su dati DM di assegnazione – MUR)

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

MHEO

Variazione % Iscritti, Docenti (di ruolo e totali) e FFO Reale, 2009-2024 per area geografica



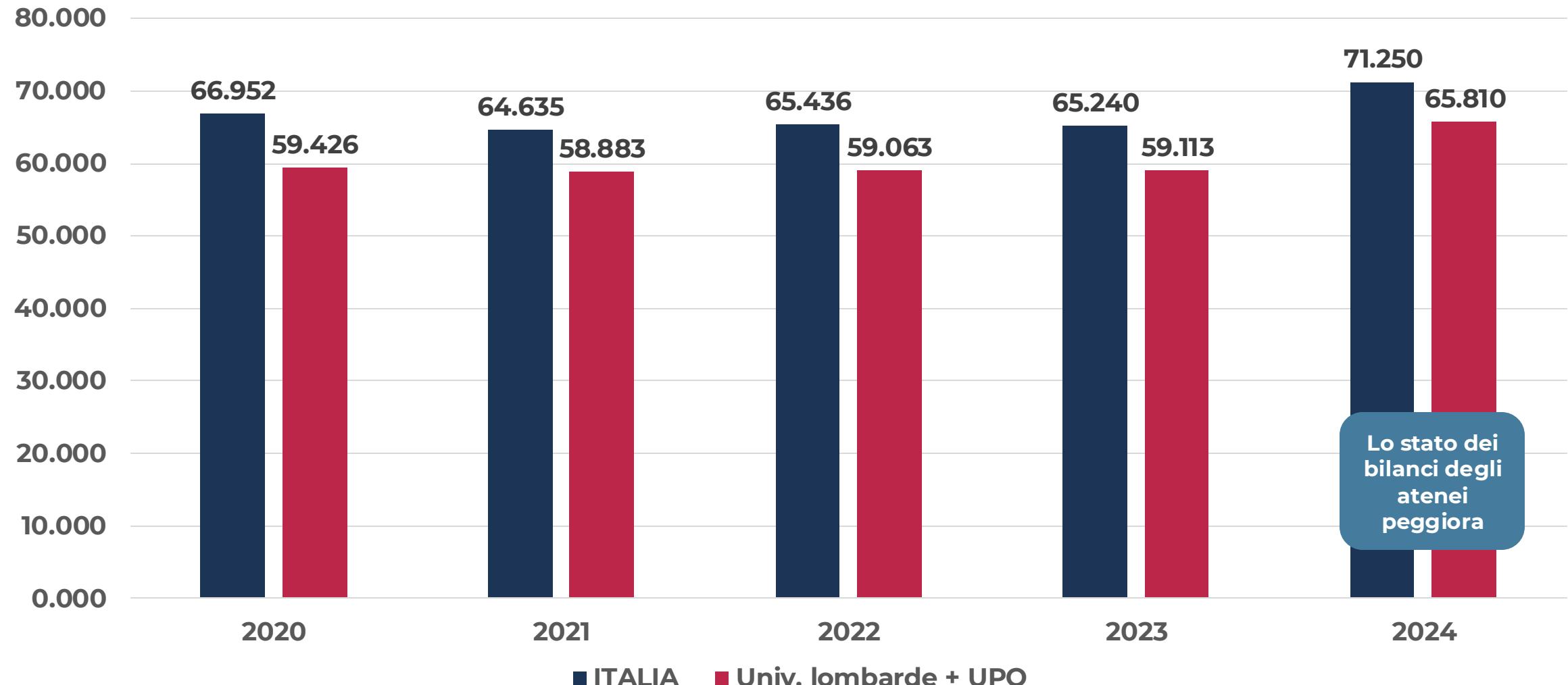
Variazione % n. iscritti, n. docenti di ruolo (PO, PA, RU, RTT) e totali e FFO reale (2009), 2009-2024, per macroarea geografica

(Fonte: elaborazione MHEO su dati DM di assegnazione – MUR)

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

MHEO

Indicatore spese di personale = tutte le spese per il personale di ogni tipo e relativi oneri/(FFO + Tasse + Pro3)

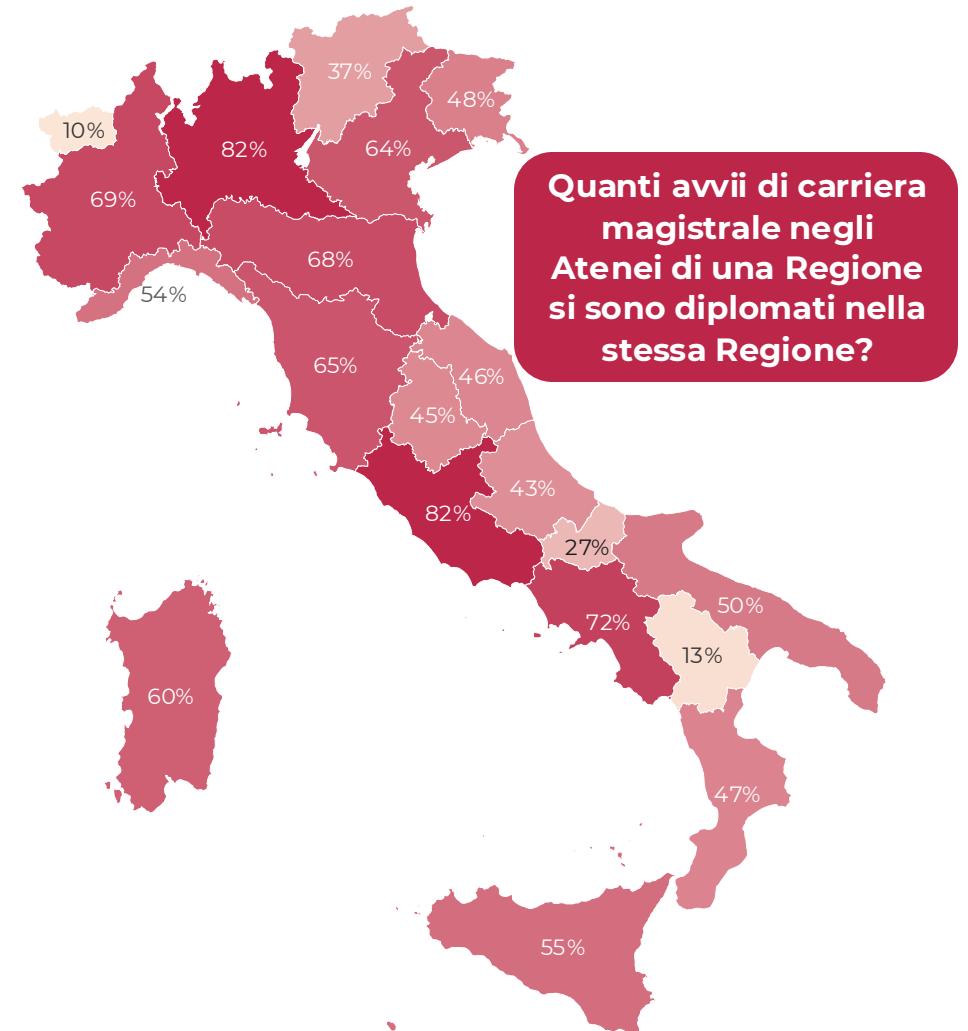


Andamento media indicatore Spese di Personale, Italia e Università lombarde e UPO
(Fonte: elaborazione MHEO su dati Anvur)

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – COMPETIZIONE TRA TERRITORI

MHEO

% di immatricolati/avvii di carriera diplomati nella stessa Regione



Percentuale di immatricolazioni a corsi triennali-ciclo unico o avvii di carriera magistrali nella stessa Regione di diploma.
(Fonte: Rielaborazione MHEO su dati ANS-MUR a.a. 2023-24. Sono escluse le Università telematiche)

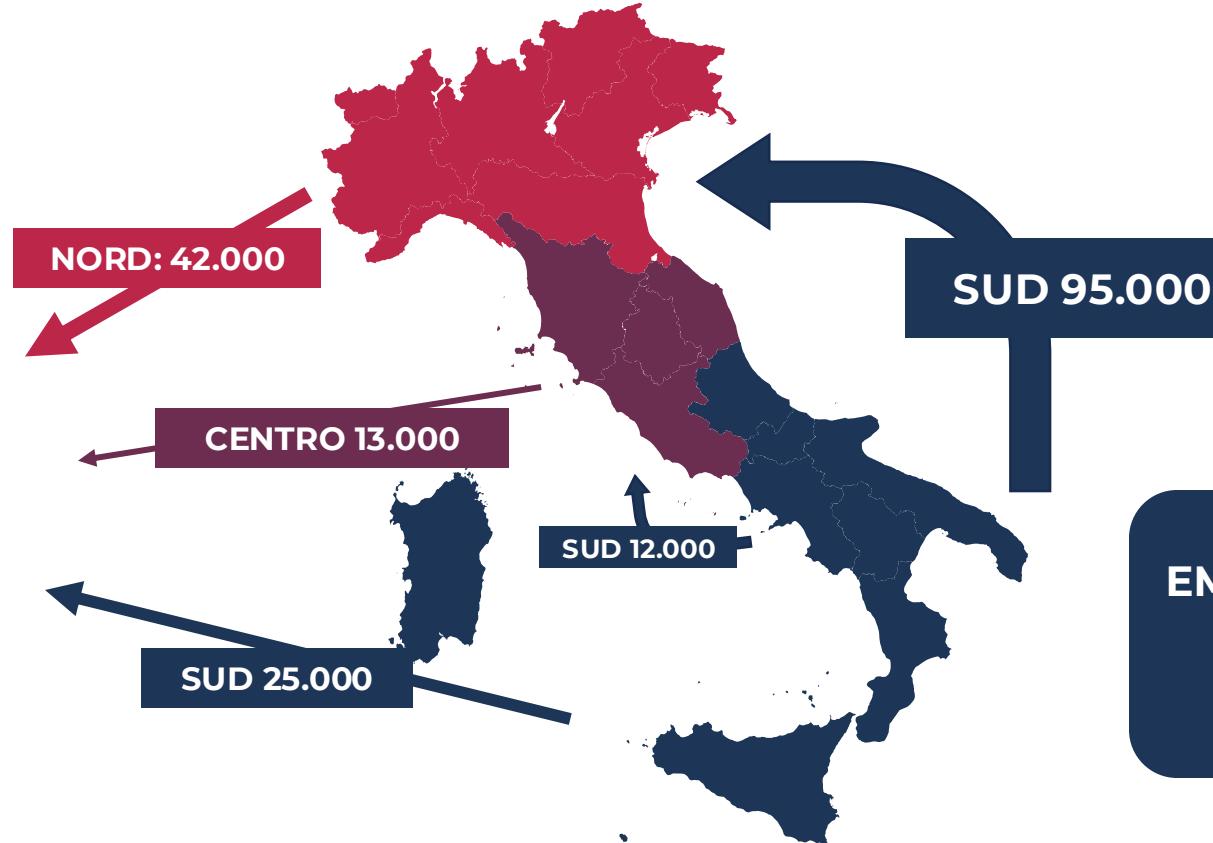
12

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – COMPETIZIONE TRA TERRITORI

MHEO

Flussi migratori dei laureati dal 2019-2024

LAUREATI
ITALIANI
EMIGRATI
80.000

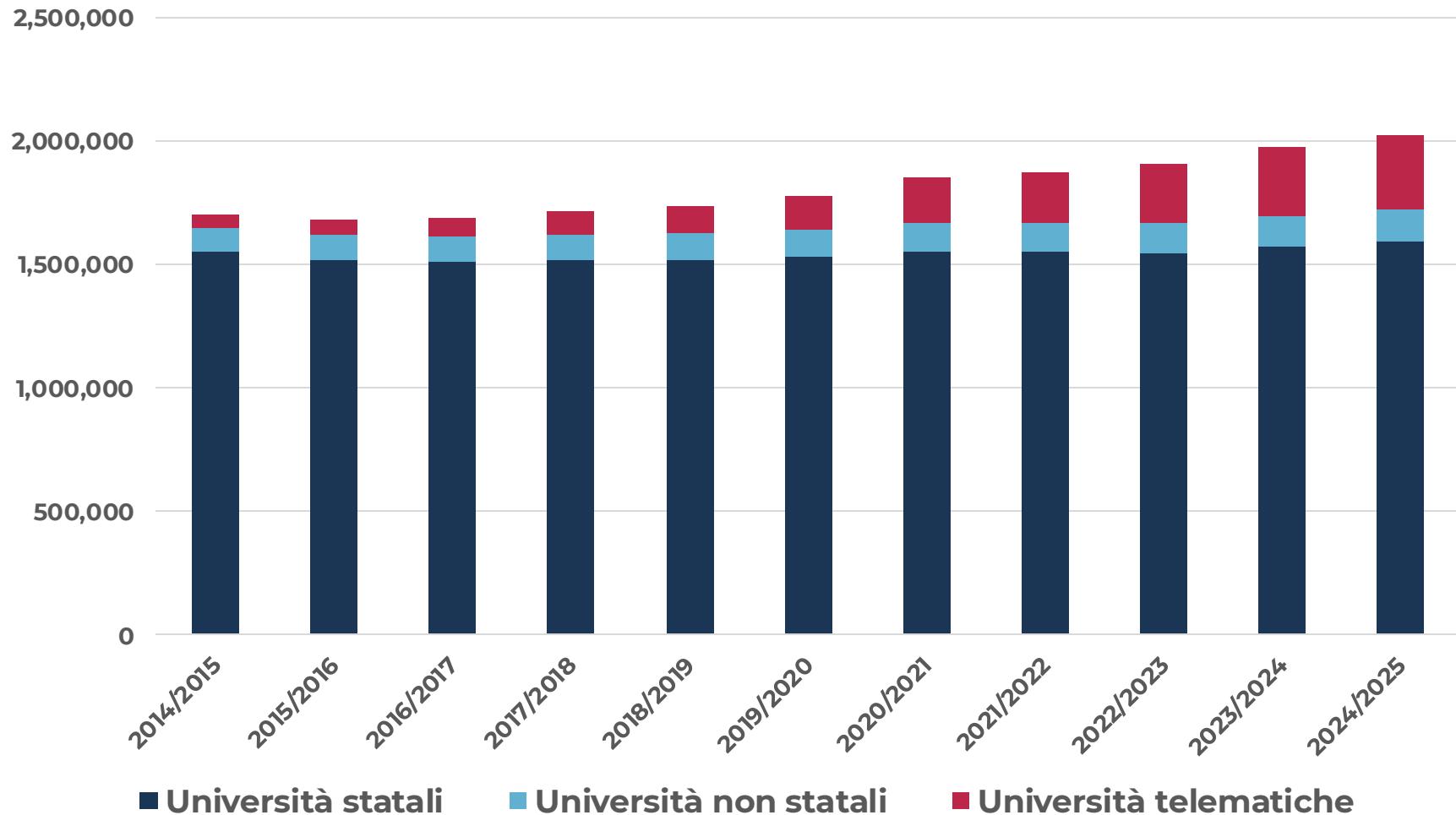


Con tecnologia Bing
© GeoNames, Microsoft, TomTom

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DIDATTICA A DISTANZA

MHEO

Iscritti per tipo di Ateneo a.a. 2014/15-2024/25



2014/15 → 2024/25

+ 18,97% iscritti totali

+ 2,71% iscritti
Università statali

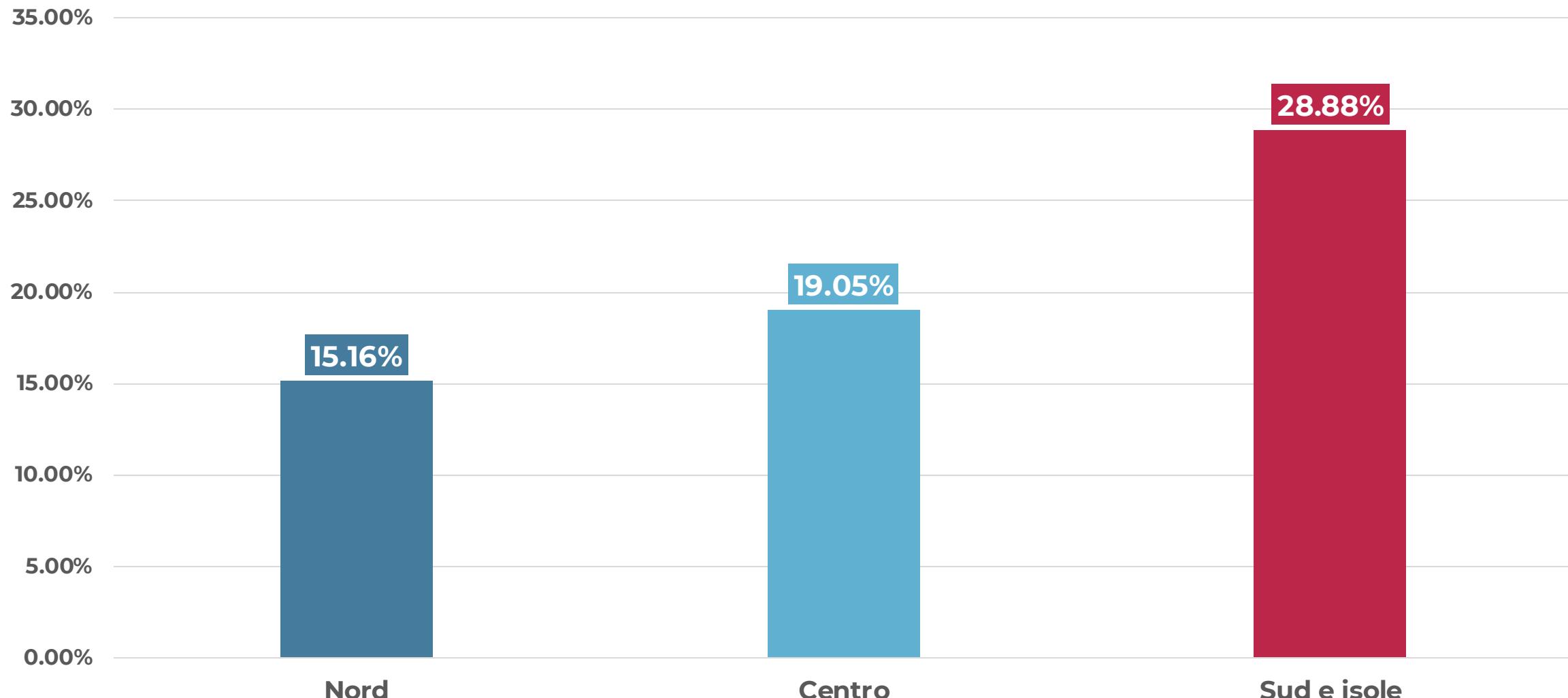
+ 30,95% iscritti
Università non statali

+ 460,52% iscritti
Università
telematiche

QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DIDATTICA A DISTANZA

MHEO

Percentuale avvii di carriera (lauree triennali/ciclo unico) in Atenei telematici, per area di diploma



QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DIDATTICA A DISTANZA

MHEO

Percentuale immatricolati (lauree triennali/ciclo unico) per fascia d'età

A.A. 2023/24

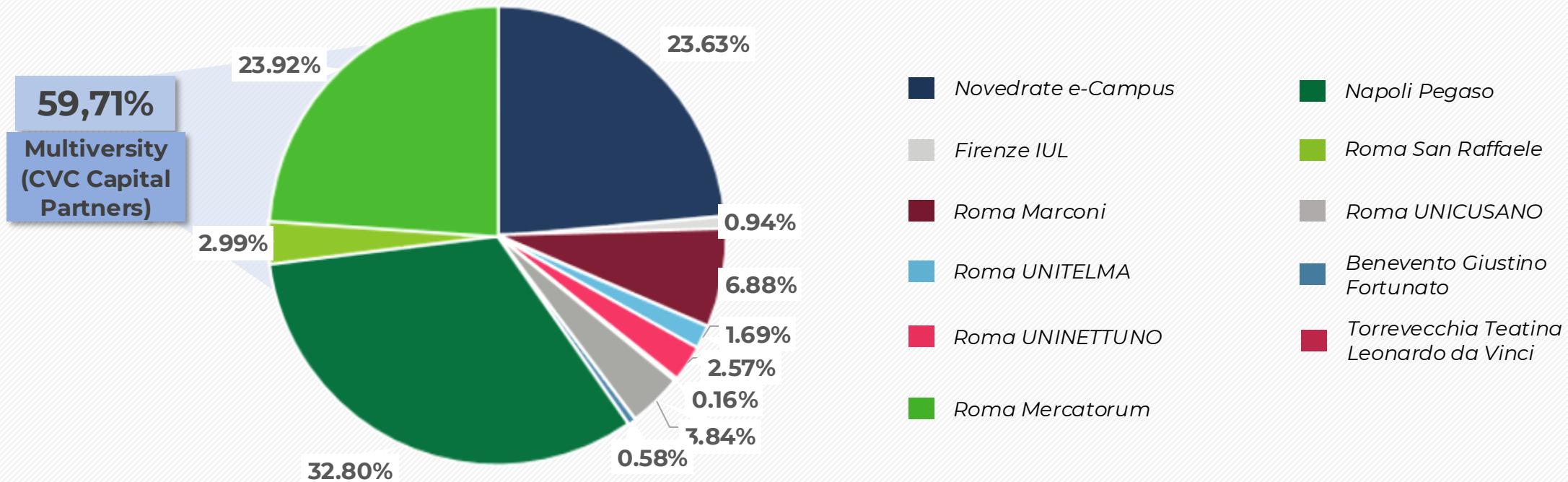
	Under 25	25-34	35-49	Over 50
Lombardia	15,10%	5,10%	3,47%	4,03%
Nord (esclusa Lombardia)	25,92%	11,12%	8,38%	10,45%
Centro	21,42%	11,79%	9,10%	11,02%
Sud	27,25%	12,99%	11,26%	11,69%
Telematiche	10,31%	59,00%	67,80%	62,81%
Corsi telematici in Atenei in presenza	0,39%	0,93%	0,98%	0,89%

Le Università telematiche ormai sono dominanti nella fascia di studenti over 25

Distribuzione degli immatricolati a corsi di laurea triennale e a ciclo unico per fasce d'età (a.a. 2023/24)
(Fonte: elaborazione MHEO su dati Ufficio di Statistica - MUR - ANS)

Immatricolati presso università telematiche: distribuzione per Ateneo

A.A. 2023/24

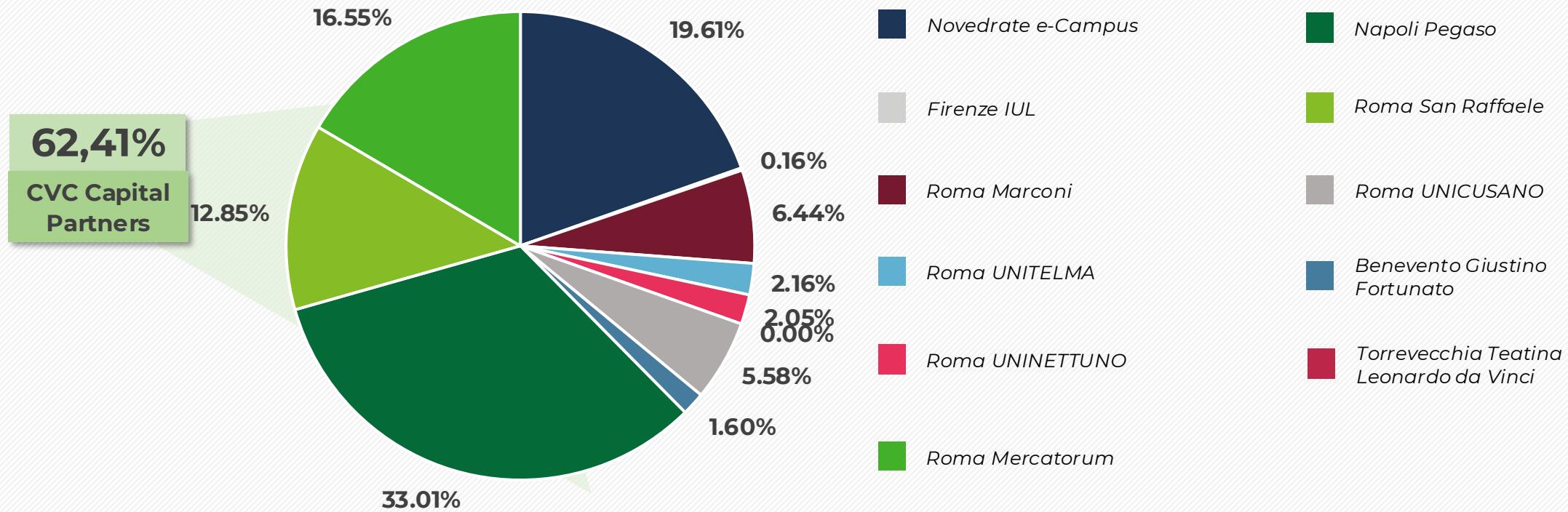


Percentuale di immatricolazioni in corsi in modalità didattica telematica, per Ateneo (a.a. 2023/24)

(Fonte: elaborazione MHEO su dati su dati Ufficio di Statistica - MUR - ANS)

Avvii di carriera presso università telematiche: distribuzione per Ateneo

A.A. 2023/24



Studenti all'avvio di carriera presso università telematiche: distribuzione per Ateneo (a.a. 2023/24)
(Fonte: elaborazione MHEO su dati Ufficio di Statistica - MUR - ANS)

I numeri della didattica telematica a livello internazionale

A.A. 2022/23

Nazione	N. Studenti universitari	N. Studenti universitari che frequentano corsi telematici	% Studenti che frequentano corsi telematici su totale studenti universitari
 USA	18.580.026	10.077.192	54,2% 27,8% seguono alcuni corsi a distanza 26,4% li seguono tutti a distanza
 UK	2.813.500	320.415	11,39%
 SPAGNA	1.667.779	320.123	19,19%

Numeri studenti universitari totali negli Stati Uniti, nel Regno Unito e in Spagna, con focus dati delle università telematiche

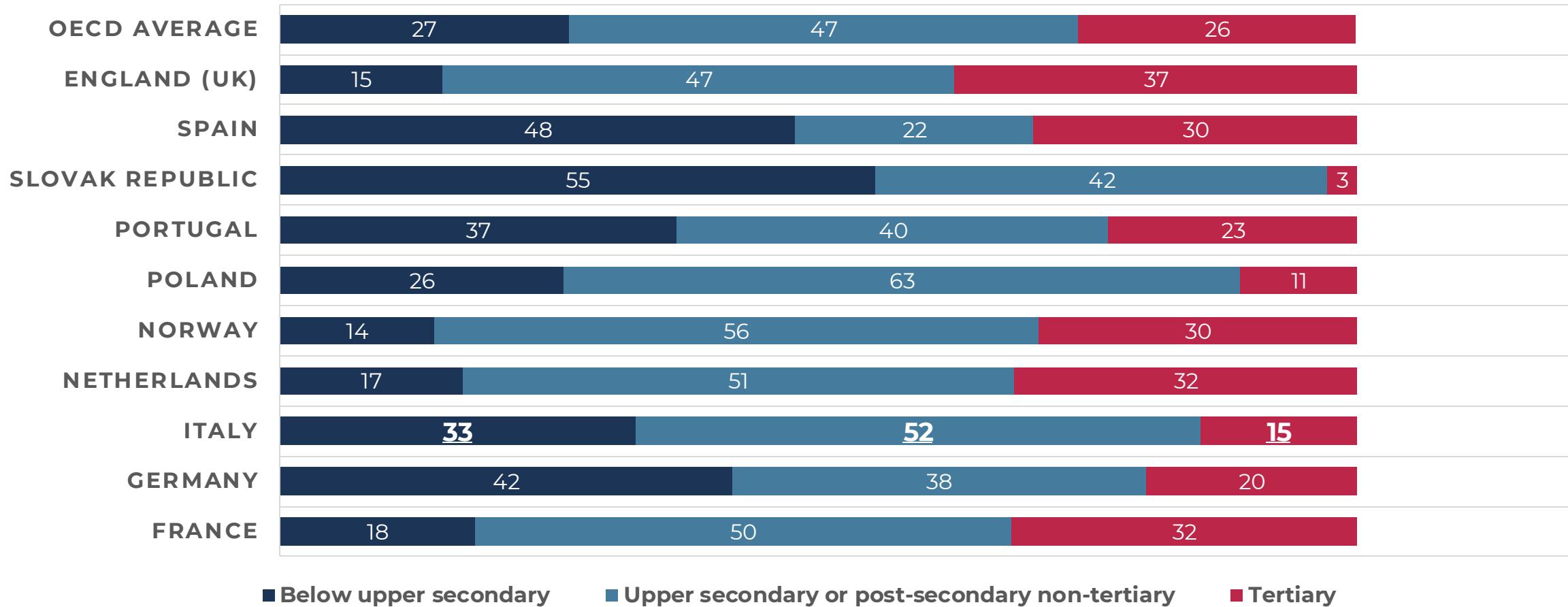
(Fonte: **US** Department of Education, National Center for Education Statistics, Integrated Postsecondary Education Data System; **UK** Higher Education Statistics Agency; **ES** Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, Sistema Integrado de Información Universitaria)

FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA DI DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

MHEO

Le origini sociali degli studenti

LIVELLO DI ISTRUZIONE PER INDIVIDUI 25-34 I CUI GENITORI NON HANNO UN TITOLO TERZIARIO

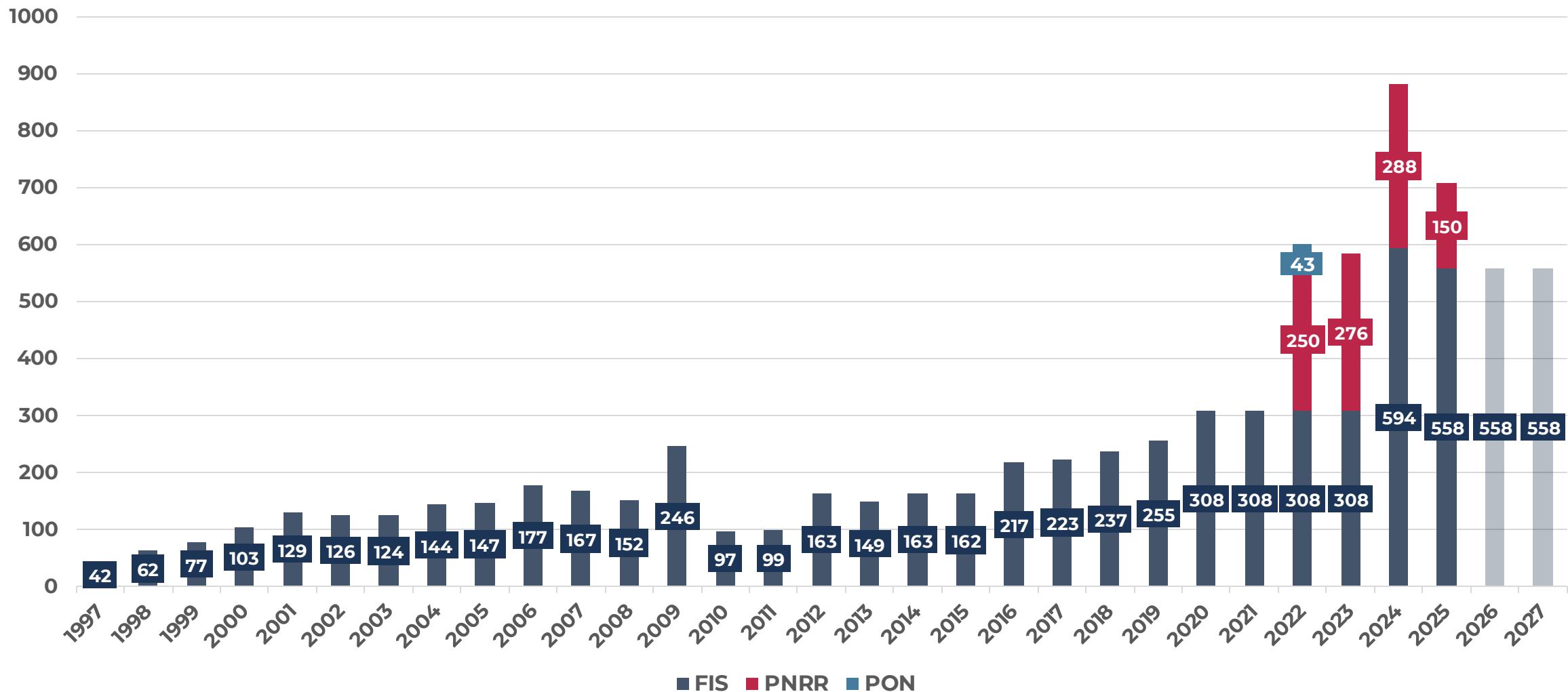


Livello di educazione nella fascia 25-34 anni per individui con entrambi i genitori privi di istruzione terziaria, selezione paesi OCSE 2025
(Fonte: elaborazione MHEO su dati OCSE/Survey of Adult Skills (PIAAC) – Education at a Glance 2025)

ANDAMENTO FONTI DI FINANZIAMENTO NAZIONALE (FIS)

MHEO

Andamento FIS e incidenza PNRR



Andamento FIS e PNRR, in milioni di euro (a.a. 1997/98-2024/25), stime per a.a. 2026-2027

(Fonte: elaborazione MHEO su dati Ufficio di Statistica – MUR, Osservatorio Regionale per l'Università e il DSU – Piemonte, ddl Bilancio 2026)



MHEO

Milan Higher Education Observatory

Grazie per l'attenzione

[Sito web](#)



[@osservatoriomheo](#)

