



## **MHEO – Milan Higher Education Observatory**

**Osservare il presente per progettare il futuro**

Autonomia, Risorse, Futuro

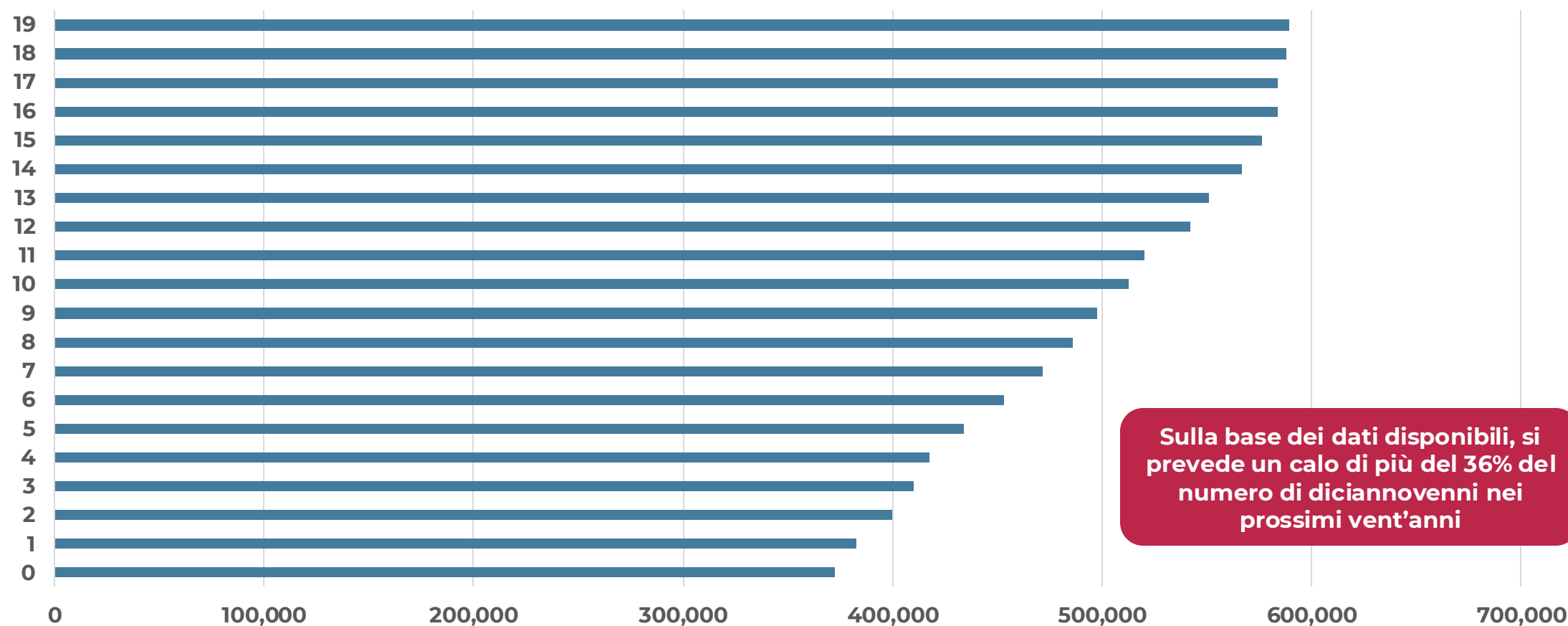
Che cosa sta accadendo all'Università e alla Ricerca?

**19 DICEMBRE 2025**

# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO?

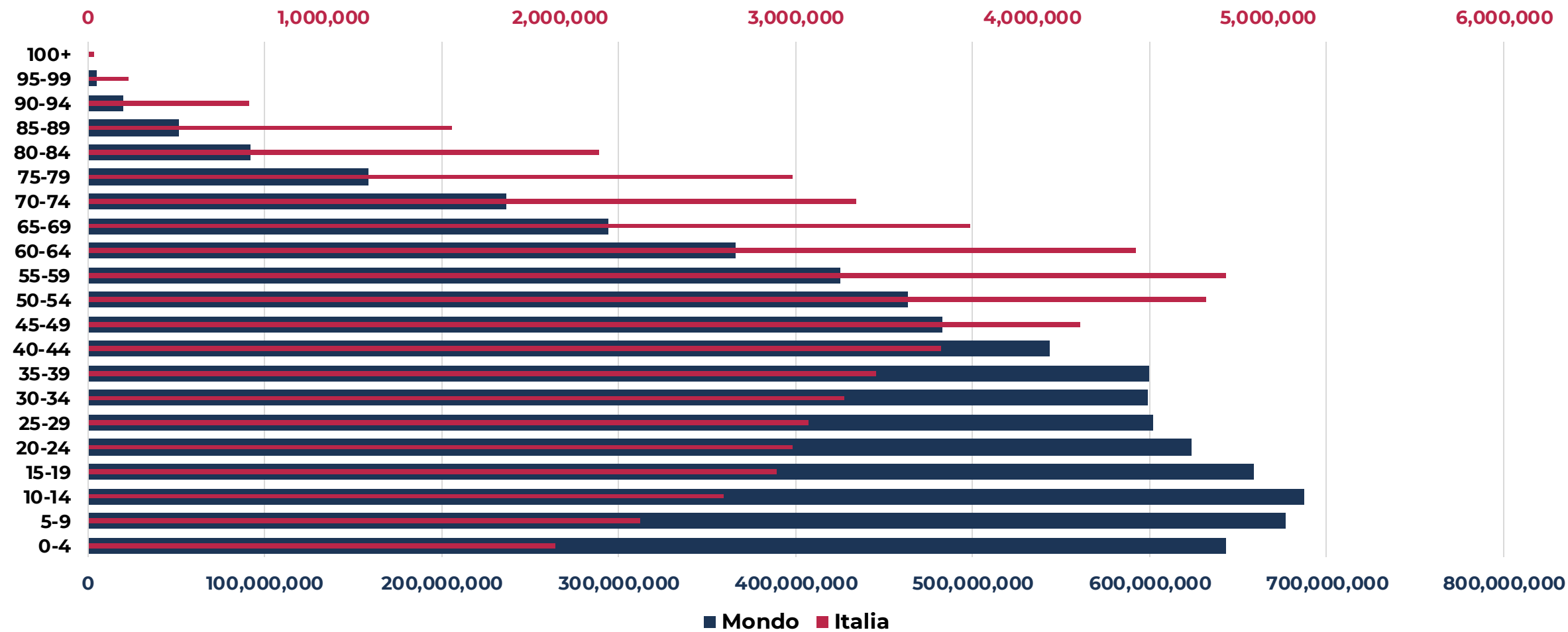
# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DECRESCITA DEMOGRAFICA

Distribuzione popolazione residente in Italia per classi d'età



# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DECRESCITA DEMOGRAFICA

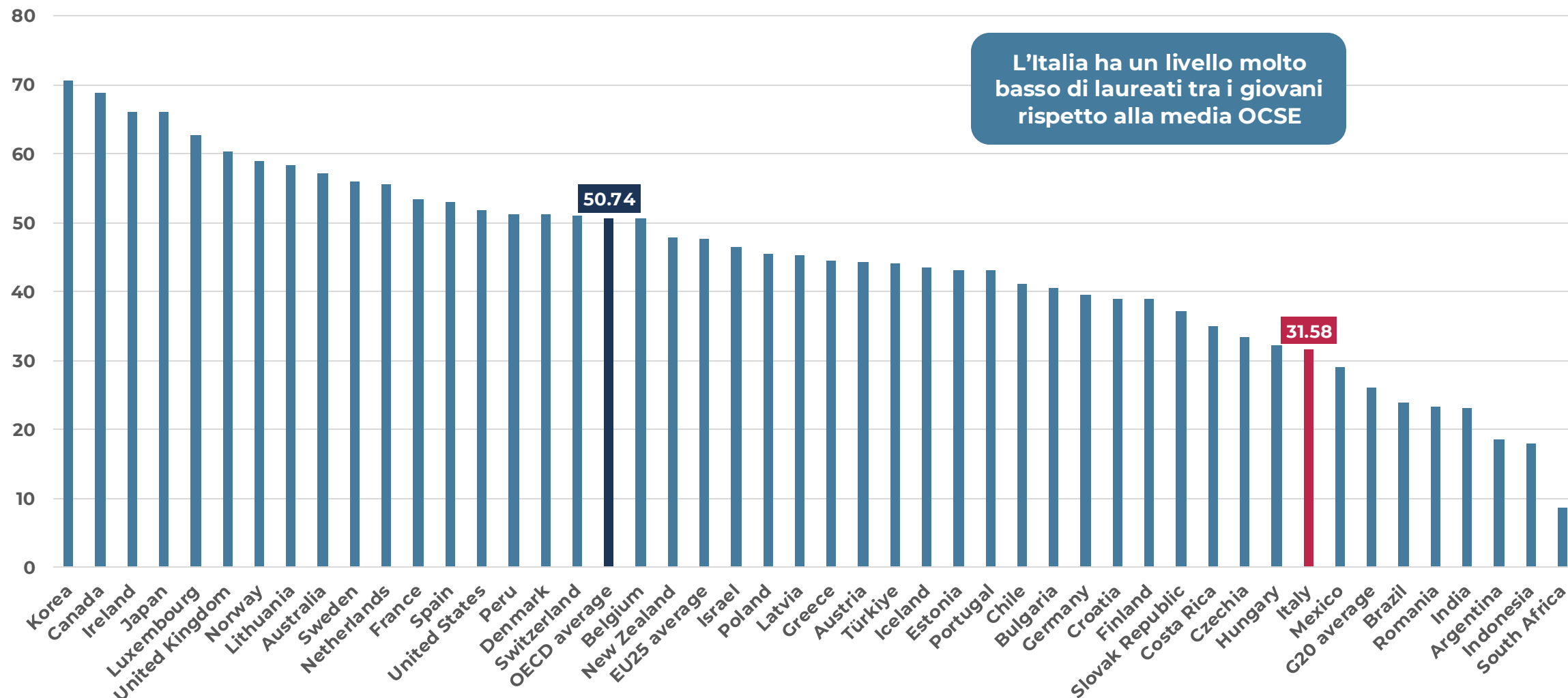
Distribuzione popolazione italiana e mondiale per fasce d'età



**Numerosità della popolazione residente in Italia e nel mondo per fasce d'età**  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati ISTAT/ONU)

# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – NECESSITÀ DI INVESTIRE

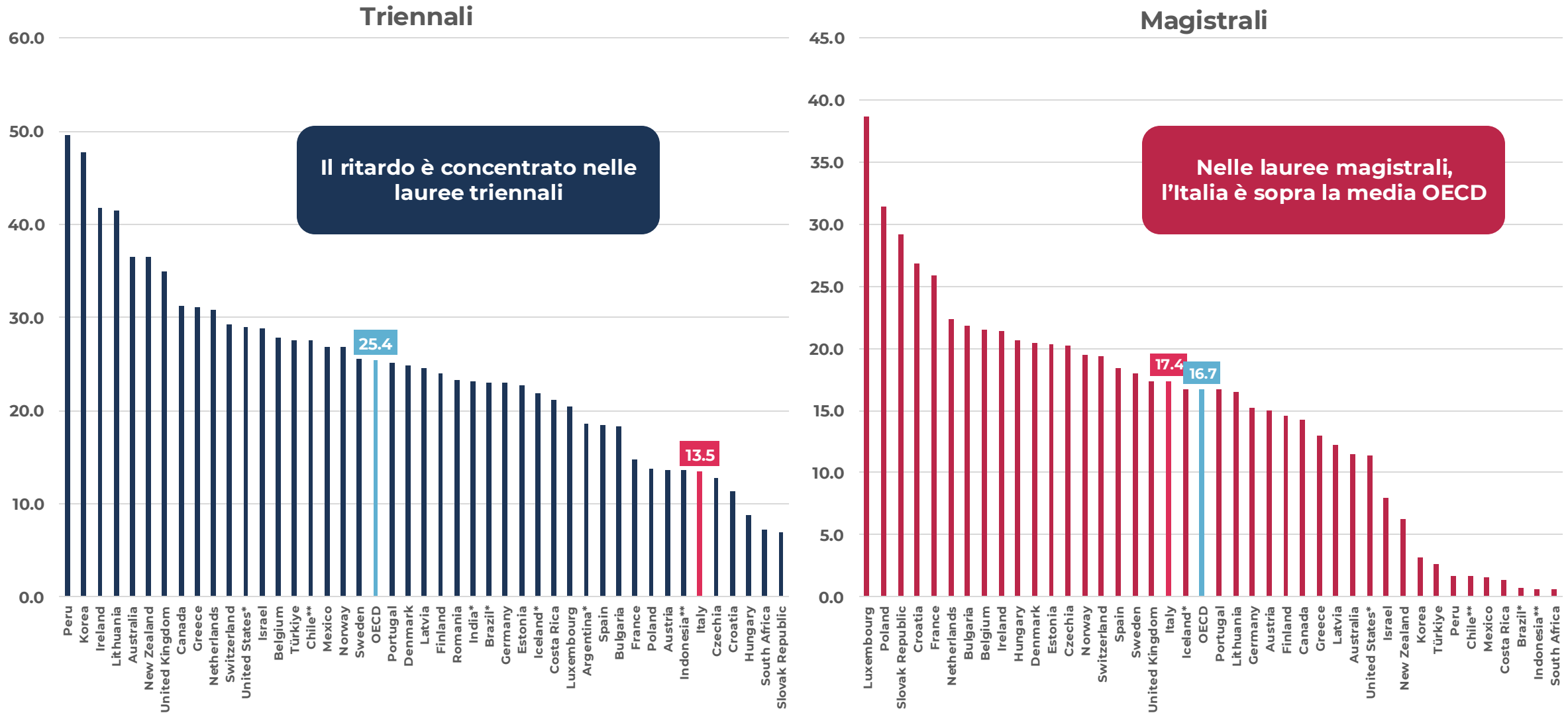
Percentuale di laureati fascia d'età 25-34 anni



**Percentuale di laureati nella fascia d'età 25-34, per paese OCSE**  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati OCSE – Education at a Glance 2025)

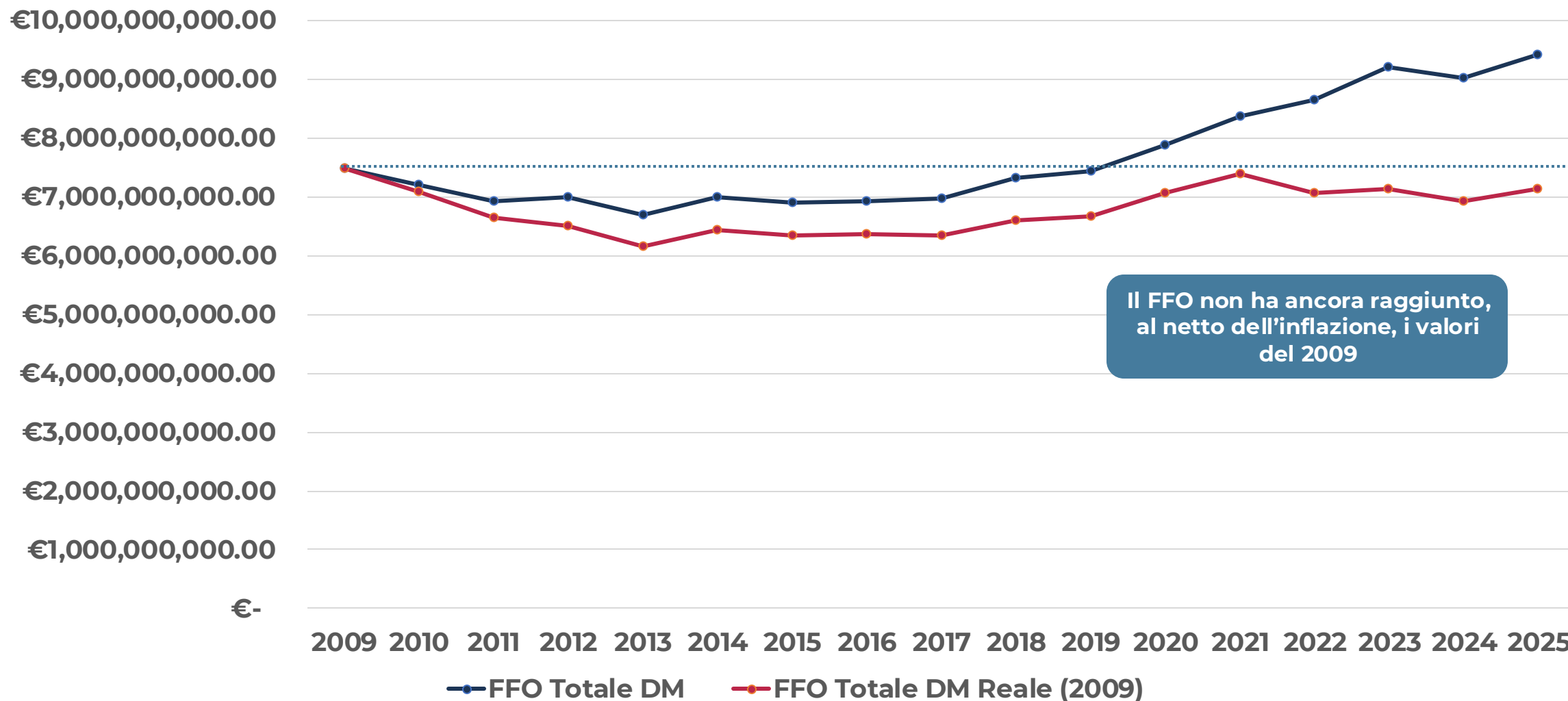
# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – NECESSITÀ DI INVESTIRE

Tasso di laureati fascia d'età 25-34 anni per livello di laurea



# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

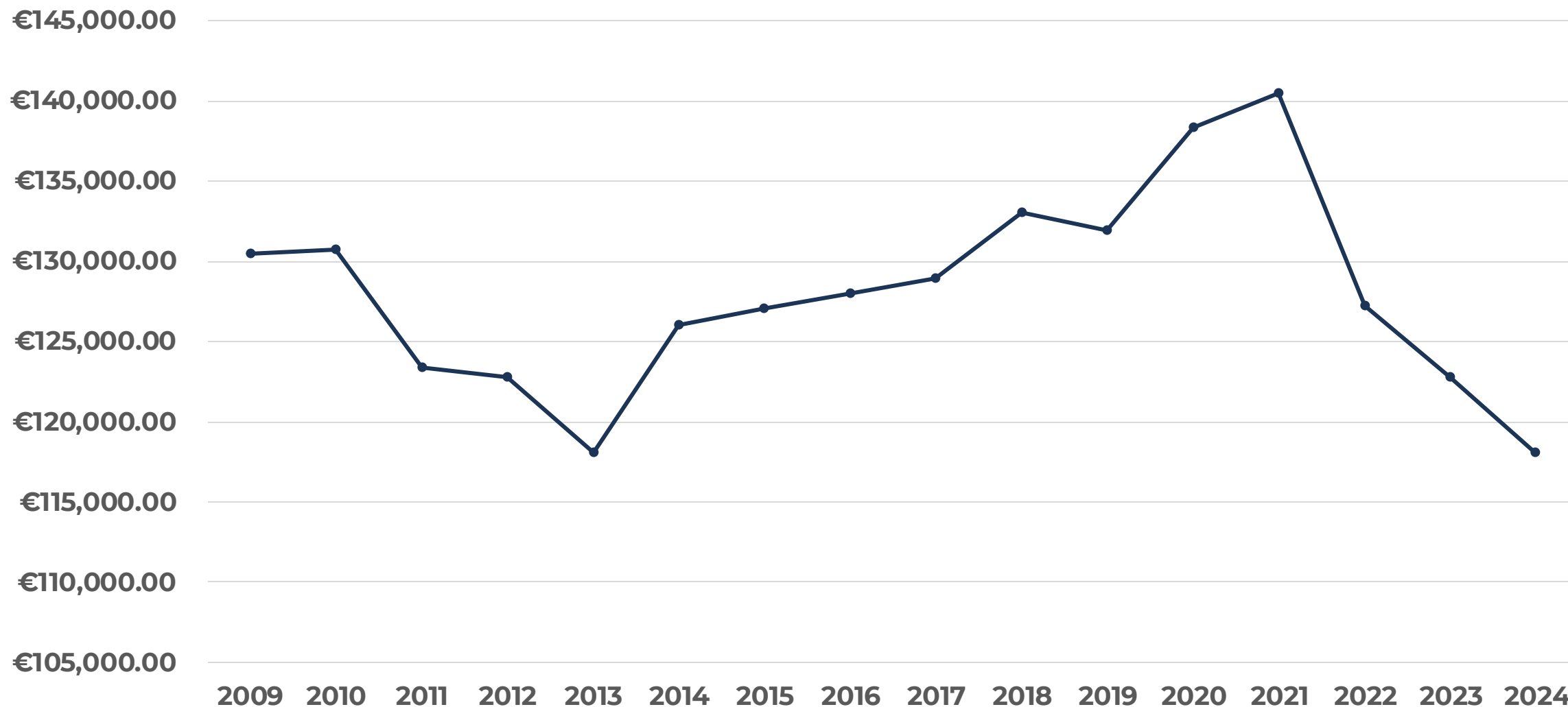
Andamento FFO nominale e reale (2009)



**Andamento valore FFO nominale e reale (2009)**  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati DM di assegnazione – MUR)

# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

Andamento FFO reale (2009) per docente

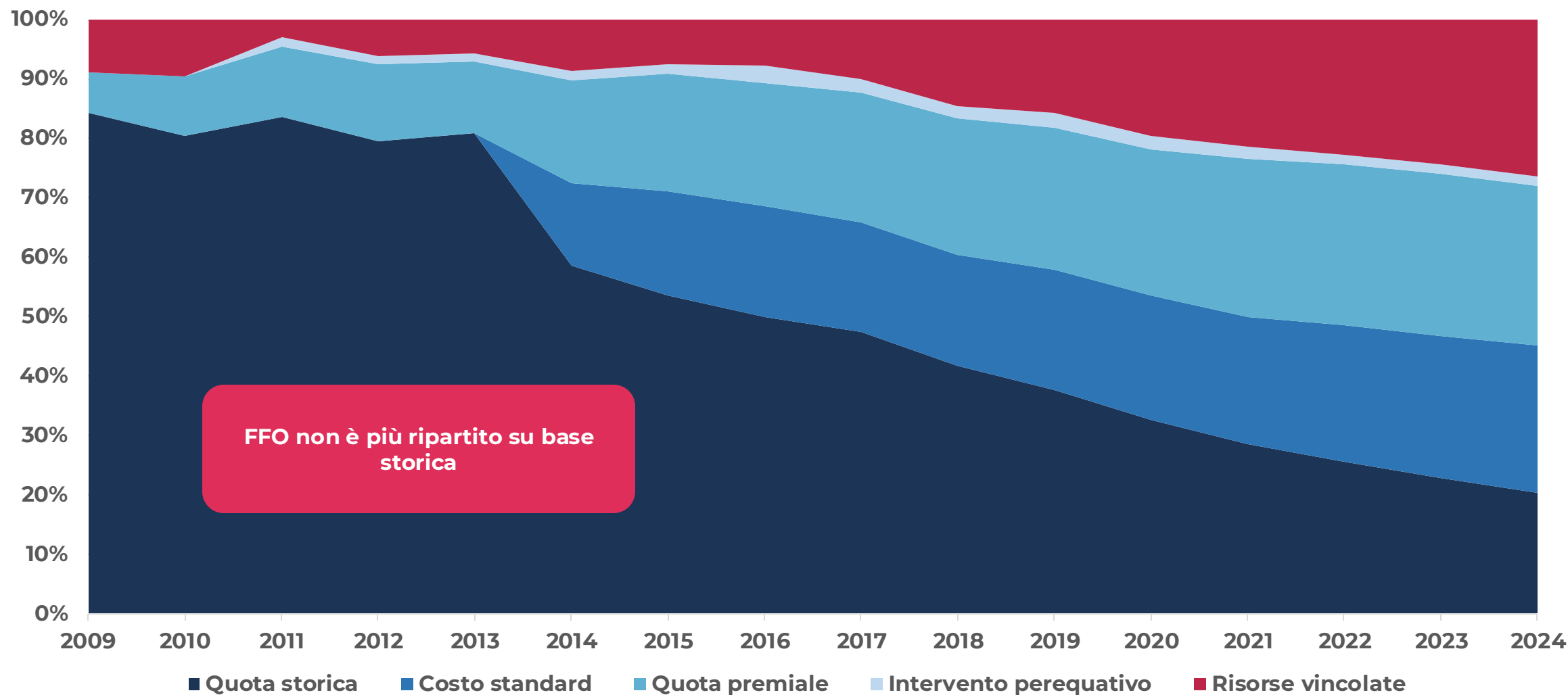


**Andamento valore FFO reale (2009) per docente**  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati DM di assegnazione – MUR/Cineca)



# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

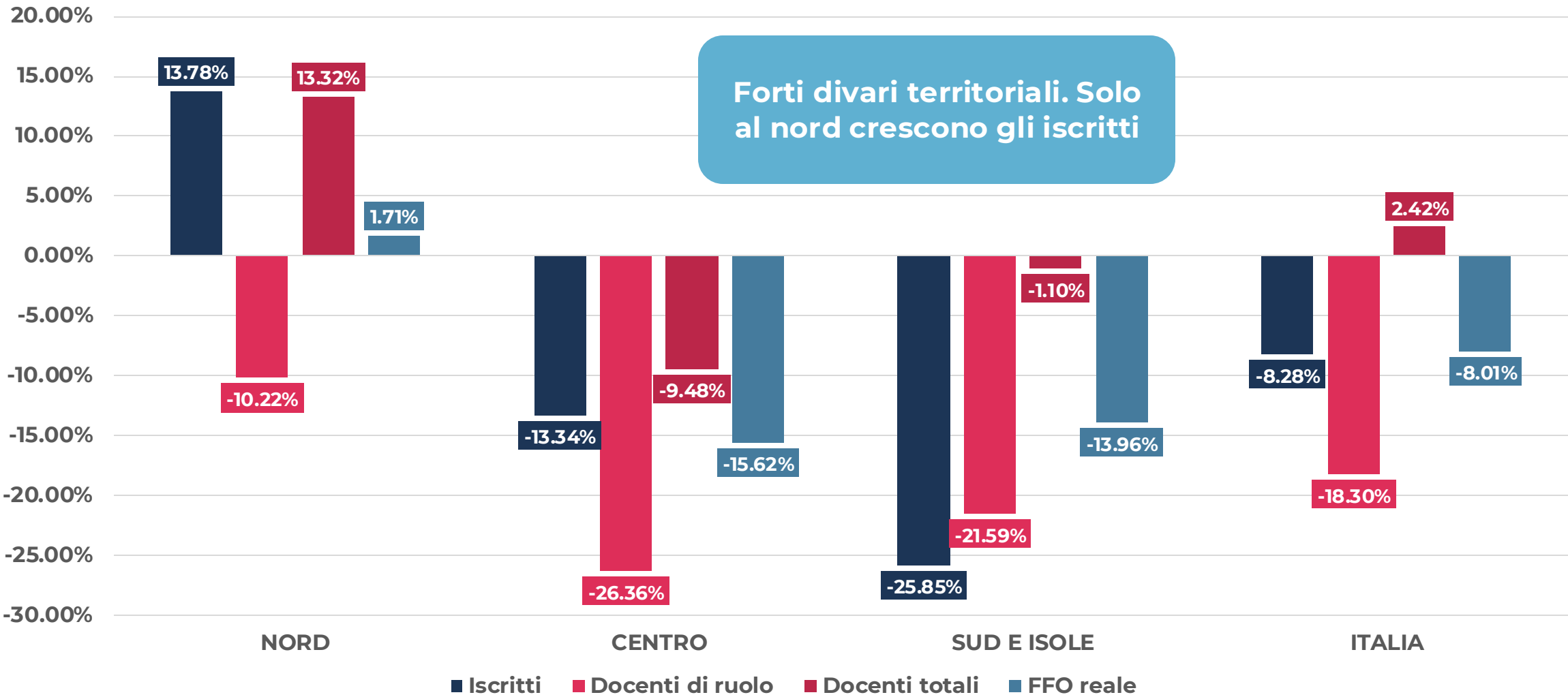
Andamento FFO per componente



**Andamento valore FFO per componente**  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati DM di assegnazione – MUR)

# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE MHEO

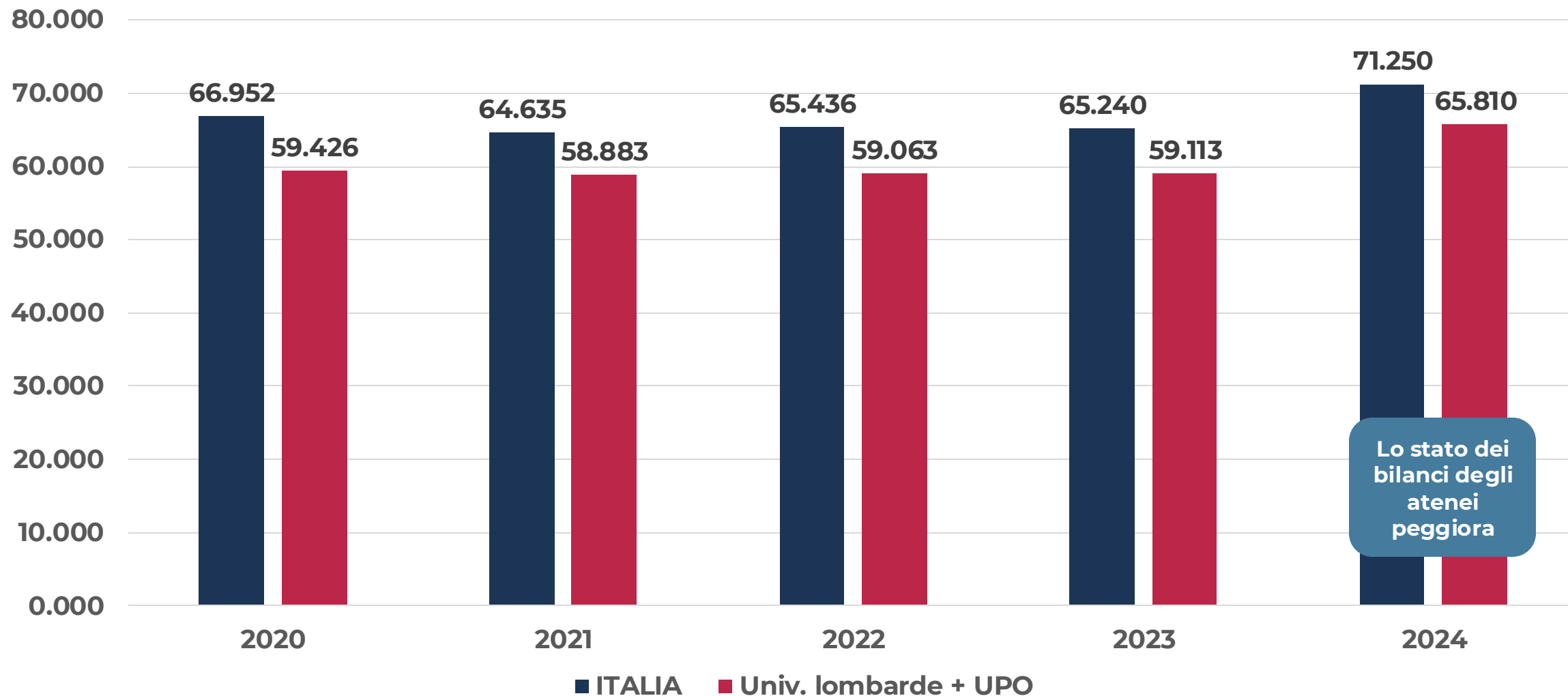
Variazione % Iscritti, Docenti (di ruolo e totali) e FFO Reale, 2009-2024 per area geografica



Variazione % n. iscritti, n. docenti di ruolo (PO, PA, RU, RTT) e totali e FFO reale (2009), 2009-2024, per macroarea geografica 10  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati DM di assegnazione – MUR)

## QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – TENSIONI RISORSE PUBBLICHE

Indicatore spese di personale = tutte le spese per il personale di ogni tipo e relativi oneri/(FFO + Tasse + Pro3)



**Andamento media indicatore Spese di Personale, Italia e Università lombarde e UPO**  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati Anvur)

# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – COMPETIZIONE TRA TERRITORI



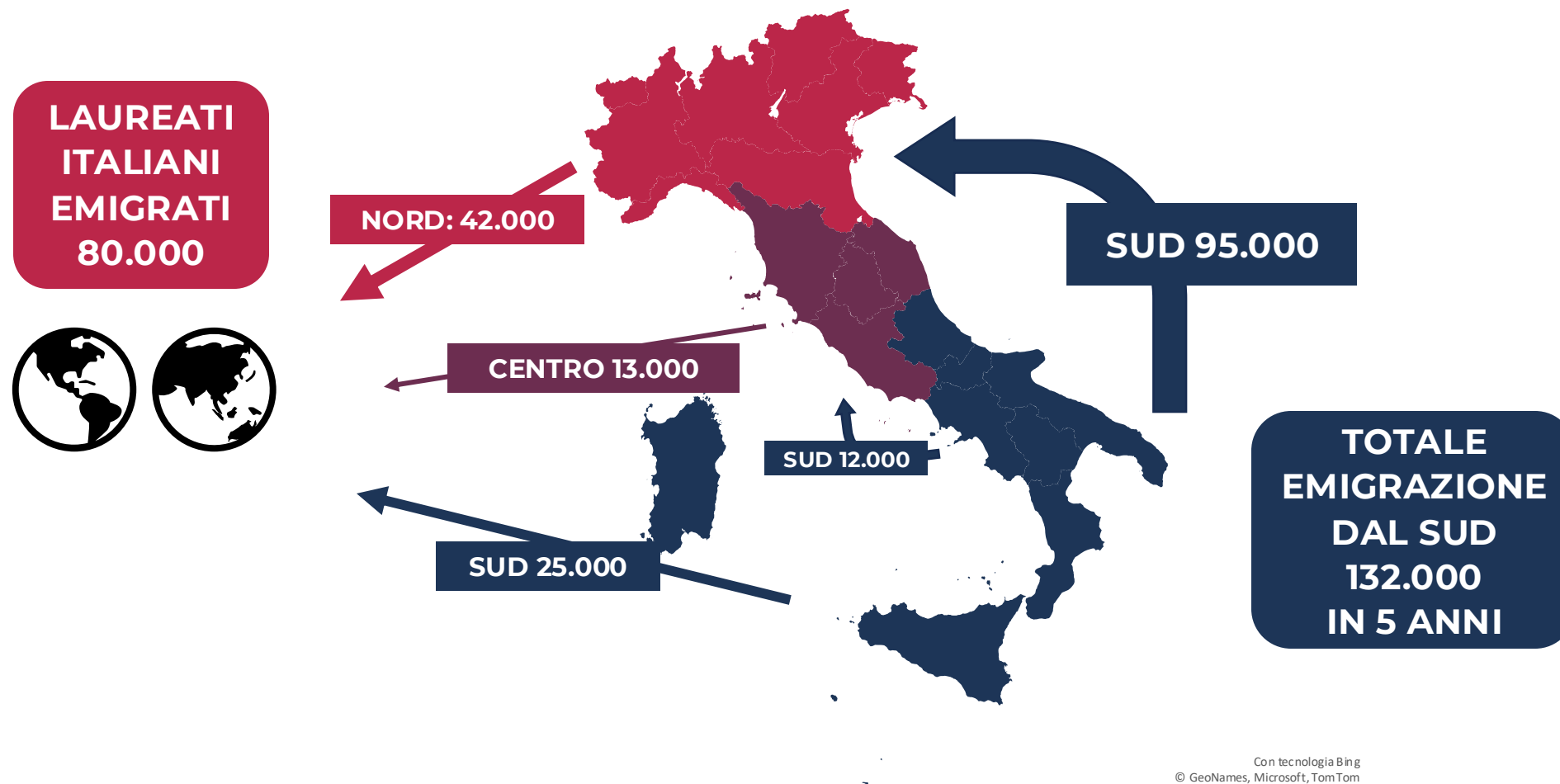
% di immatricolati/avvii di carriera diplomati nella stessa Regione



**Percentuale di immatricolazioni a corsi triennali-ciclo unico o avvii di carriera magistrali nella stessa Regione di diploma.**  
(Fonte: Rielaborazione MHEO su dati ANS-MUR a.a. 2023-24. Sono escluse le Università telematiche)

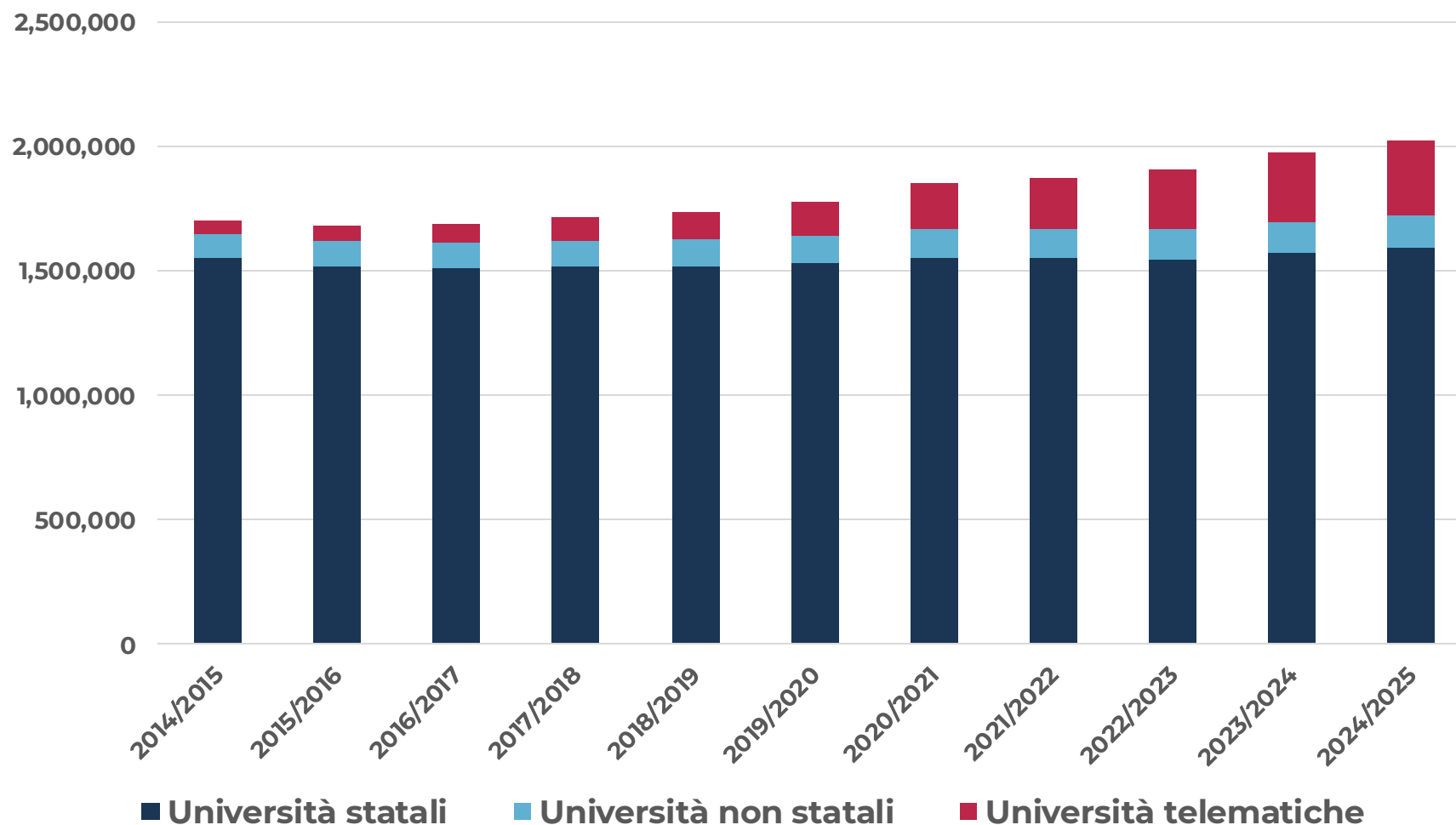
# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – COMPETIZIONE TRA TERRITORI

Flussi migratori dei laureati dal 2019-2024



# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DIDATTICA A DISTANZA

Iscritti per tipo di Ateneo a.a. 2014/15-2024/25



**2014/15 → 2024/25**

**+ 18,97%** iscritti totali

**+ 2,71%** iscritti  
Università statali

**+ 30,95%** iscritti  
Università non statali

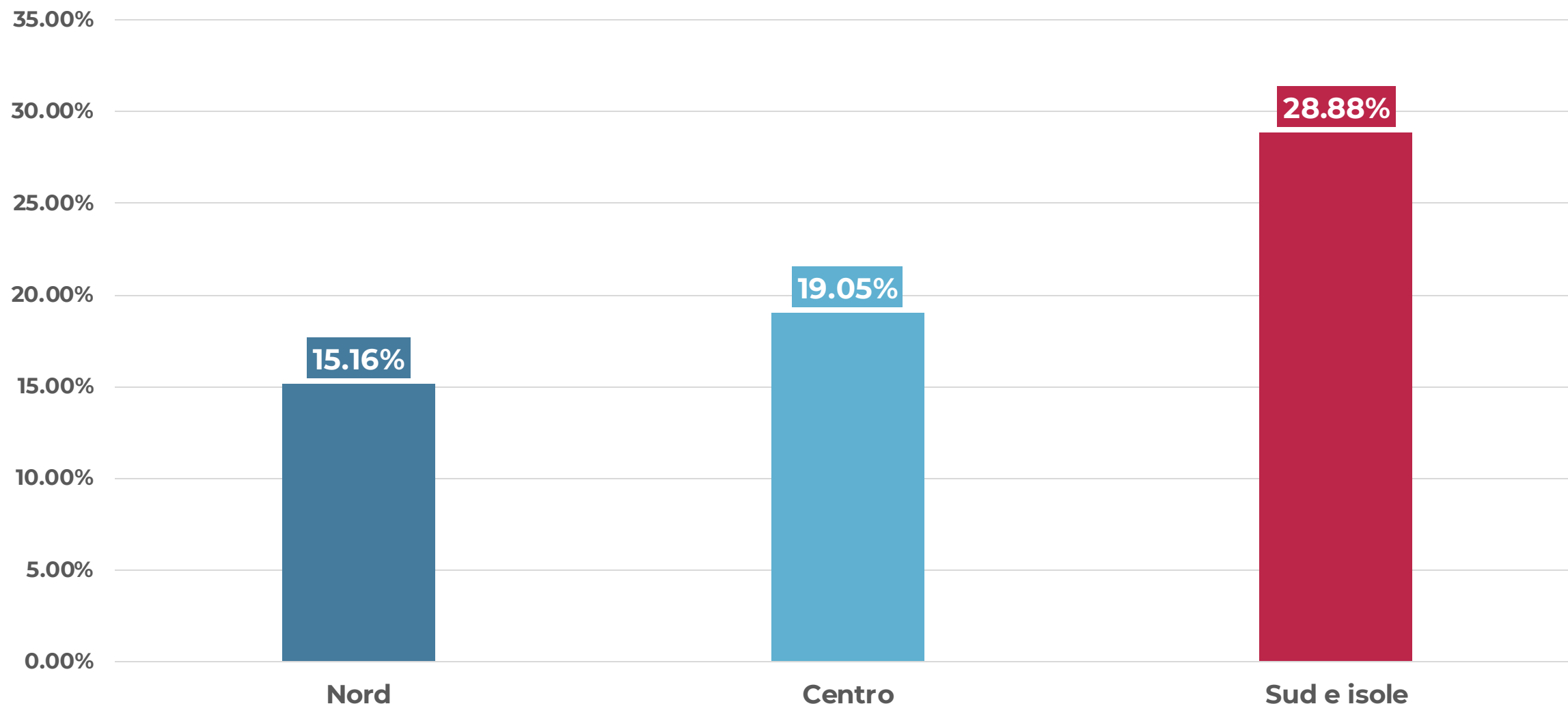
**+ 460,52%** iscritti  
Università  
telematiche

**Totale iscritti a corsi di laurea in Università statali, non statali e telematiche, a.a. 2014/15-2024/25**

(Fonte: Rielaborazione MHEO su dati MUR-Ufficio Statistica e Studi)

# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DIDATTICA A DISTANZA

Percentuale avvii di carriera (lauree triennali/ciclo unico) in Atenei telematici, per area di diploma



# QUALI TENDENZE PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO? – DIDATTICA A DISTANZA

Percentuale immatricolati (lauree triennali/ciclo unico) per fascia d'età

A.A. 2023/24

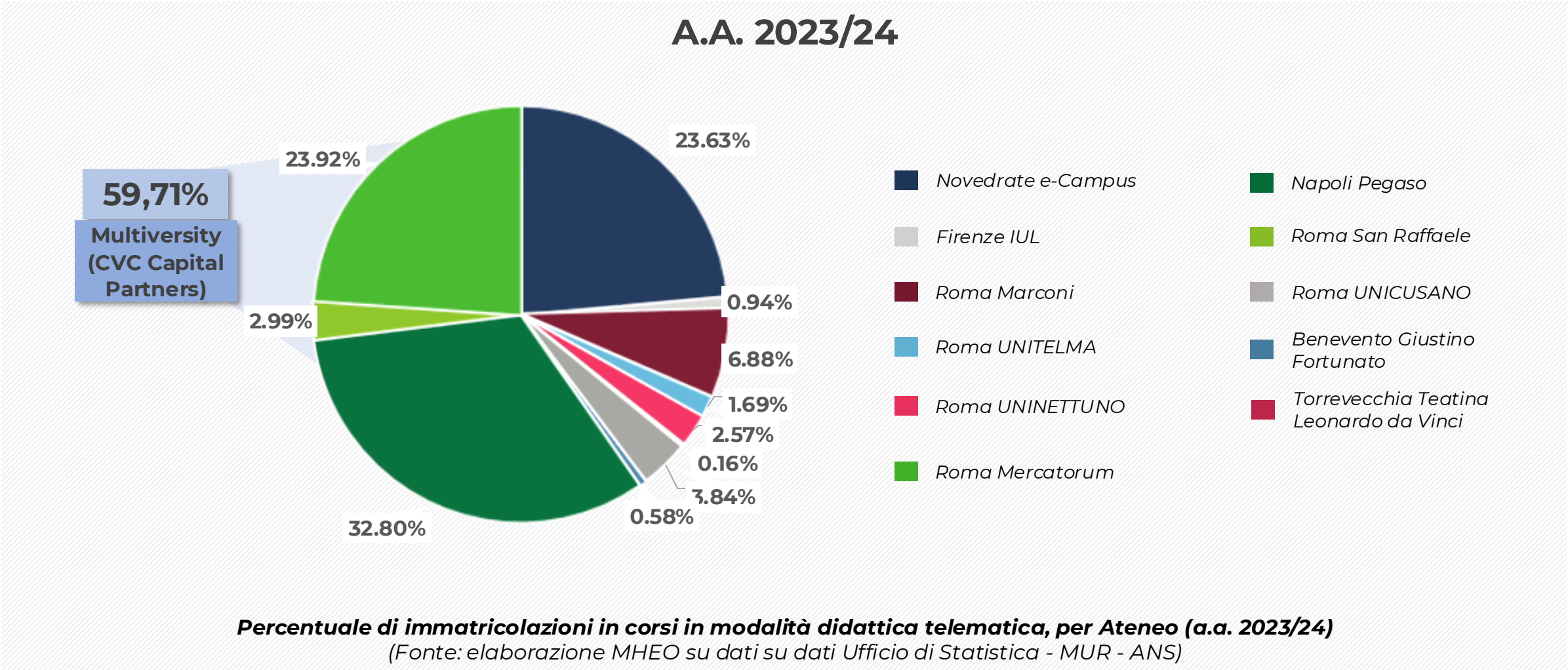
Le Università telematiche ormai sono dominanti nella fascia di studenti over 25

	Under 25	25-34	35-49	Over 50
Lombardia	15,10%	5,10%	3,47%	4,03%
Nord (esclusa Lombardia)	25,92%	11,12%	8,38%	10,45%
Centro	21,42%	11,79%	9,10%	11,02%
Sud	27,25%	12,99%	11,26%	11,69%
Telematiche	10,31%	59,00%	67,80%	62,81%
Corsi telematici in Atenei in presenza	0,39%	0,93%	0,98%	0,89%

**Distribuzione degli immatricolati a corsi di laurea triennale e a ciclo unico per fasce d'età (a.a. 2023/24)**  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati Ufficio di Statistica - MUR - ANS)

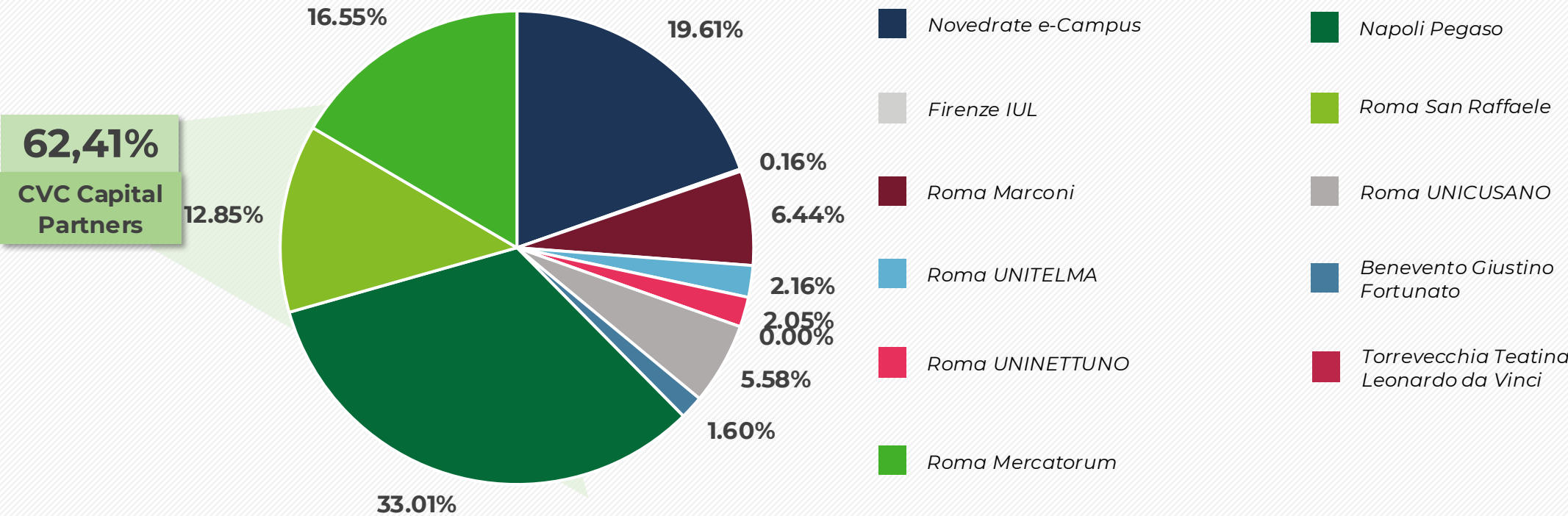


Immatricolati presso università telematiche: distribuzione per Ateneo



Avvii di carriera presso università telematiche: distribuzione per Ateneo




A.A. 2023/24



Studenti all'avvio di carriera presso università telematiche: distribuzione per Ateneo (a.a. 2023/24)  
(Fonte: elaborazione MHEO su dati Ufficio di Statistica - MUR - ANS )

I numeri della didattica telematica a livello internazionale

A.A. 2022/23

Nazione	N. Studenti universitari	N. Studenti universitari che frequentano corsi telematici	% Studenti che frequentano corsi telematici su totale studenti universitari
 <b>USA</b>	18.580.026	10.077.192	<b>54,2%</b> 27,8% seguono alcuni corsi a distanza 26,4% li seguono tutti a distanza
 <b>UK</b>	2.813.500	320.415	<b>11,39%</b>
 <b>SPAGNA</b>	1.667.779	320.123	<b>19,19%</b>

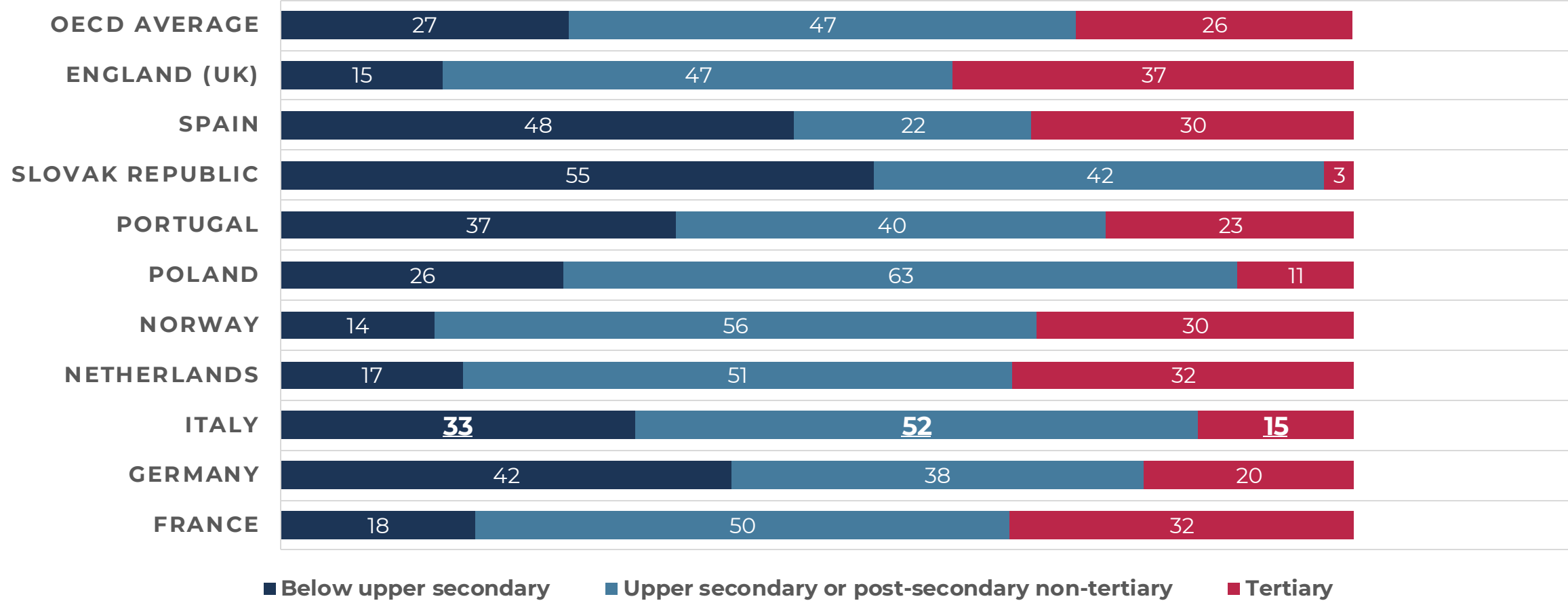
**Numero studenti universitari totali negli Stati Uniti, nel Regno Unito e in Spagna, con focus dati delle università telematiche**  
(Fonte: **US** Department of Education, National Center for Education Statistics, Integrated Postsecondary Education Data System;  
**UK** Higher Education Statistics Agency; **ES** Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, Sistema Integrado de Información Universitaria)

# FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA DI DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO



Le origini sociali degli studenti

## LIVELLO DI ISTRUZIONE PER INDIVIDUI 25-34 I CUI GENITORI NON HANNO UN TITOLO TERZIARIO

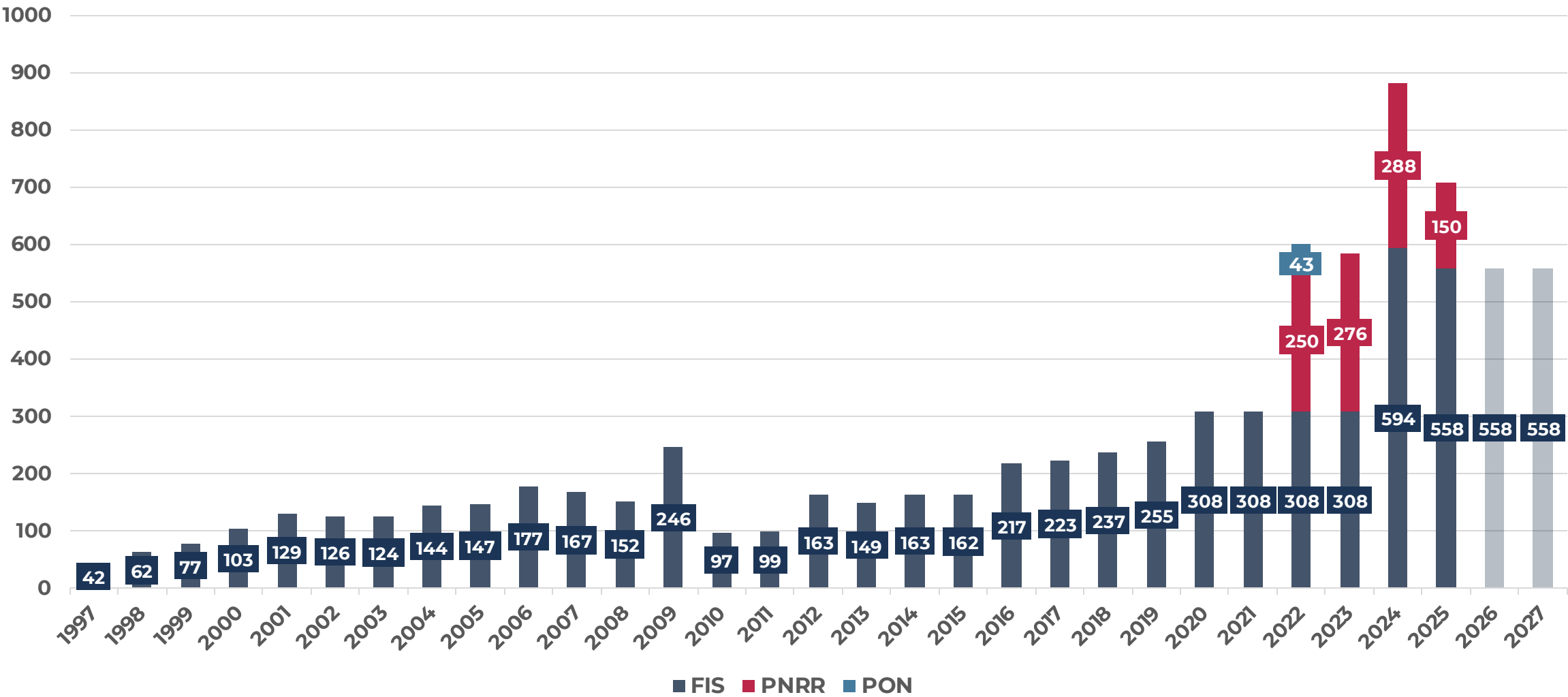


**Livello di educazione nella fascia 25-34 anni per individui con entrambi i genitori privi di istruzione terziaria, selezione paesi OCSE 2025**

(Fonte: elaborazione MHEO su dati OCSE/Survey of Adult Skills (PIAAC) – Education at a Glance 2025)

# ANDAMENTO FONTI DI FINANZIAMENTO NAZIONALE (FIS)

Andamento FIS e incidenza PNRR



Andamento FIS e PNRR, in milioni di euro (a.a. 1997/98-2024/25), stime per a.a. 2026-2027

(Fonte: elaborazione MHEO su dati Ufficio di Statistica – MUR, Osservatorio Regionale per l'Università e il DSU – Piemonte, ddl Bilancio 2026)



# MHEO

## Milan Higher Education Observatory

Grazie per l'attenzione

[Sito web](#)



[@osservatoriomheo](#)

